

2021

# *Звіт про управління*

Підсумки роботи підприємства за 2020 рік.

**КП "Харківські теплові мережі"**



## **1. Інформаційна довідка про КП "Харківські теплові мережі"**

Сфера теплопостачання - це сфера діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії споживачам, яка в подальшому забезпечує життєво необхідні для населення послуги з централізованого опалення і постачання гарячої води та має суттєвий вплив на соціальний та економічний стан у державі. З фінансової точки зору, сектор теплопостачання є складовою економічної діяльності у житловій та комунальній сферах.

Централізована система теплопостачання Харкова забезпечує тепловою енергією біля 93% усіх споживачів міста. Основні компанії на ринку з виробництва теплової енергії – це КП "Харківські теплові мережі" та ПрАТ «Харківська ТЕЦ-5», які сумісними зусиллями виробляються 97% енергії, що споживається містом, (з них КП «ХТМ» 71%). Виробництво 3% теплової енергії припадає на локальні промислові котельні.

За результатами дослідження ринків постачання та транспортування теплової енергії в м. Харкові та Харківській області на офіційному веб-порталі Антимонопольного комітету України розміщено *зведений перелік суб'єктів природних монополій станом на 31.12.2020 р.* відповідно до якого комунальне підприємство "Харківські теплові мережі" (код ЄДРПОУ 31557119) займає монополіне (домінуюче) становище на ринку транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами.

КП "Харківські теплові мережі" створено відповідно до Законів України «Про підприємства в Україні», «Про підприємництво», «Про власність» та інших законодавчих актів України розпорядженням голови обласної державної адміністрації від 27 червня 2001 року № 429 «Про створення комунального підприємства «Харківські теплові мережі».

Майно комунального підприємства «Харківські теплові мережі» належить до комунальної власності територіальної громади міста Харкова на підставі рішення XVI сесії Харківської міської Ради XXIV скликання від 24.09.2003 року № 191-03 «Про комунальну власність міста Харкова» та рішення виконавчого комітету Харківської міської ради № 952 від 30.09.2003р. Згідно з Розпорядженням департаменту економіки та комунального майна Харківської міської ради від 15.02.2011р. № 242 до КП «Харківські теплові мережі» в повне господарське відання передане рухоме та нерухоме майно ЗАТ «Теплоелектроцентрально - 3».

Департамент комунального господарства Харківської міської ради та Управління комунального майна і приватизації Департаменту економіки та комунального майна Харківської міської ради здійснюють контроль ефективності використання майна, закріпленого за підприємством.

Підприємство у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, постановами Верховної ради України, указами та розпорядженнями Президента України, постановами, розпорядженнями та іншими законодавчими актами КМУ та Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (далі - НКРЕКП), рішеннями Харківських обласної та міської рад, розпорядженнями голови Харківської обласної державної адміністрації та розпорядженнями Харківського міського

голови, Харківського міськвиконкому, іншими нормативними актами і статутом підприємства.

Рішенням Харківського міськвиконкому №1186 від 20.12.2006р. підприємство визначено виконавцем житлово-комунальних послуг у житловому фонді комунальної власності територіальної громади міста Харкова.

Відповідно до Постанови НКРЕКП №308 від 22.03.2017р. «Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності у сфері теплопостачання» КП "Харківські теплові мережі" отримало ліцензію на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії.

## **2. Сфера діяльності комунального Підприємства.**

У Статуті КП "Харківські теплові мережі" у розділі 2, п.2.2 Предмет діяльності, зазначені всі види діяльності підприємства (62 найменування) основними з яких є:

- ❖ виробництво теплової енергії (крім діяльності з виробництва теплової енергії на теплоелектроцентралях, теплоелектростанціях, атомних електростанціях і когенераційних установках та установках з використанням нетрадиційних або поновлюваних джерел енергії), транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами, постачання теплової енергії, розподіл та реалізація теплової енергії усім групам споживачів за тарифами, що регулюються відповідно до чинного законодавства, контроль за раціональним споживанням теплової енергії;
- ❖ надання послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води;
- ❖ технічне обслуговування та ремонт внутрішньобудинкових мереж централізованого опалення та гарячого водопостачання;
- ❖ виробництво, використання для власних виробничих потреб, а також відпуск в мережі і реалізація електричної енергії відповідно до отриманих у встановленому порядку ліцензій та за тарифами, що регулюються чинним законодавством;
- ❖ розподілення електроенергії (послуги зі спільного використання технологічних мереж);
- ❖ виробництво теплової енергії на теплоелектроцентралях та установках з використанням нетрадиційних або поновлювальних джерел енергії;
- ❖ виробництво електроенергії;
- ❖ постачання електроенергії за нерегульованим тарифом.

Комунальне підприємство «Харківські теплові мережі» представляє собою потужний теплоенергетичний комплекс з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії споживачам та надання відповідних комунальних послуг.

На даний час підприємство має на балансі і експлуатує:

- ТЕЦ – 3 - виробництво теплової та електричної енергії 1 шт.;
- локальні та квартальні котельні 247 шт.;
- районні централізовані котельні 4 шт.;
- центральні теплові пункти та ІТП 297 шт.;
- насосні станції 11 шт.;
- теплові мережі у 2-х трубному обчисленні 1 610,9 км
  - кількість мереж, що вичерпали свій залишковий ресурс 1374,0 км (85,3 %)
- кількість котлів 627 шт.
  - у т.ч. кількість котлів, що вичерпали свій проектний ресурс 366 шт. (58,3 %)
- сумарна теплофікаційна потужність котелень та ТЕЦ-3 складає 4 237,6 Гкал/год.
  - у т.ч. теплофікаційна потужність ТЕЦ-3 1 031,0 Гкал/год.

249 котелень та ТЕЦ-3, працюють на газоподібному паливі, 2 котельні - на твердому паливі (вул. Академіка Павлова,30 та вул. Тархова,1А).

### **3. Організаційна структура Підприємства.**

До складу КП "Харківські теплові мережі" входять 9 експлуатаційних філій, які розміщені в адміністративних районах міста та філія "Теплоелектроцентрально-3". "Теплоелектроцентрально-3" є виробничою одиницею підприємства що здійснює виробництво електричної та теплової енергії, районні філії є основними виробничими одиницями підприємства, які здійснюють експлуатацію теплових мереж, котельного устаткування, обладнання насосних станцій і теплових пунктів (центральнох, індивідуальнох), забезпечують їх стабільну роботу й функціонування, а також постачання теплової енергії споживачам певного адміністративного району. Крім того, до складу підприємства входять філія "Харківтепложбут", Транспортна філія та філія Інноваційно-інвестиційної діяльності та розвитку. З організаційною структурою підприємства можна ознайомитися на сайті [www.hts.kharkov.ua](http://www.hts.kharkov.ua) в розділі «Наша діяльність».

Поточне управління Підприємством здійснює генеральний директор, який призначається на посаду розпорядженням міського голови на умовах контракту за поданням профільного Департаменту Харківської міської ради.

Генеральний директор здійснює управління Підприємством, організує його виробничо-господарську, соціально-побутову та іншу діяльність, забезпечує виконання завдань, передбачених законодавством, Статутом Підприємства, а також виконує постійні функції і обов'язки з організації і забезпечення діяльності Підприємства згідно з укладеним Контрактом.

Відповідно до штатного розпису генеральний директор в 2020 році мав наступних заступників:

- перший заступник генерального директора;
- заступник генерального директора з економіки;
- заступник генерального директора по теплосбутовій роботі;
- заступник генерального директора з ВБС, звернень громадян та благоустрою;
- заступник генерального директора з охорони праці, техніки безпеки та підготовки кадрів;

Забезпечення ведення бухгалтерського обліку з урахуванням особливостей діяльності підприємства здійснює головний бухгалтер.

Виробничо-технічне керівництво експлуатаційною діяльністю підприємства здійснює головний інженер і заступники та керівники по напрямках:

- заступник головного інженера з оперативного керівництва теплових мереж;
- заступник головного інженера з експлуатації;
- заступник головного інженера з експлуатації централізованих джерел та когенераційних установок;
- заступник головного інженера з ремонту;
- головний енергетик;
- головний метролог.

Обов'язки між генеральним директором, його заступниками і головним інженером, розподілені згідно з наказом по підприємству.

Повноваження між головним інженером КП "Харківські теплові мережі" розмежовані згідно з посадовими інструкціями головних інженерів філій, згідно з якими головний інженер філії є технічним керівником та адміністративно підпорядковується начальнику філії, а в технічному відношенні підпорядкований головному інженеру КП "Харківські теплові мережі", в оперативному - головному диспетчеру підприємства.

Ведення обліку й консолідація інформації, надання звітності та ін. здійснюються централізованими службами підприємства.

Завдання та функції структурних підрозділів (філій) визначаються в Положеннях про структурні підрозділи (філії).

#### **4. Фінансова діяльність Підприємства**

**Сума витрат по господарській діяльності КП "Харківські теплові мережі" за 2020 рік склала 7 627,1 млн. грн.**

**Сума нарахованих доходів – 5 084,0 млн. грн.**

**Результат по господарській діяльності підприємства до оподаткування – збиток у сумі 2 543,1 млн. грн.**

**Дохід з податку на прибуток – 69,4 млн. грн.**

**Чистий фінансовий результат – 2 473,6 млн. грн.**

По основному виду діяльності підприємства, пов'язаного з виробництвом, транспортуванням, постачанням теплової енергії, наданням послуг з централізованого опалення (постачання теплової енергії) та гарячого водопостачання (постачання гарячої води) населенню за підсумками роботи за 2020 рік **корисний відпуск теплової енергії споживачам склав 4 381,941 тис. Гкал.** в тому числі:

- Населенню – 3 803,750 тис. Гкал (86,80%);
- Бюджетним установам – 409,171 тис. Гкал ( 9,34%);
- Релігійним організаціям – 1,354 тис.Гкал (0,03%);
- Інші споживачі – 167,666 тис. Гкал (3,83%).

Власними джерелами було **вироблено 4 392,240 тис. Гкал.,** покупна **теплова енергія склала 1 598,567 тис. Гкал,** в т.ч. ТЕЦ-5 – 1 596,807тис.Гкал.

При цьому **витрати** на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії для всіх груп споживачів та надання послуг з централізованого опалення (постачання теплової енергії) та централізованого гарячого водопостачання (постачання гарячої води) за 2020 рік склали – **6 021,6 млн. грн.** (без ПДВ).

Доходи від основного виду діяльності нараховані згідно тарифів, затверджених постановами НКРЕКП, ліцензіатом якої є КП "Харківські теплові мережі".

**Сума нарахованих доходів** за відпущену теплову енергію **за 2020 рік** склала **4 506,3 млн. грн.**(без ПДВ) в тому числі:

- Населення – 3 748,9 млн. грн.;
- Бюджетні установи – 542,3 млн. грн.;
- Релігійні організації – 1,8 млн. грн.;
- Інші споживачі – 213,3 млн. грн.

**Сума надходження коштів** за відпущену теплову енергію склала **3 951,0млн. грн.**(без ПДВ), **або 87,7%** в тому числі за категоріями споживання:

- Населення – 3 172,7 млн.грн. або 84,6%;
- Бюджетні установи - 583,7 млн.грн. або 107,6%;
- Релігійні установи – 1,4 млн.грн. або 77,8%;
- Інші споживачі – 193,2 млн.грн. або 90,6%;

**Результат від реалізації теплової енергії – збиток у сумі 1 515,3 млн. грн.**

**Собівартість 1 Гкал.** теплової енергії склала **1 374,18 грн./Гкал.**

#### **4.1. Дебіторська заборгованість станом на 31 грудня 2020 року.**

Сума дебіторської заборгованості за послуги теплопостачання та інші послуги станом на 31.12.2020 року становить 4 892 223,1 тис. грн., з якої 15 128 тис. грн. - довгострокова дебіторська заборгованість, сплата якої розстрочена на підставі укладених мирових угод, яка станом на кінець звітного періоду представлена наступним чином:

Найменування контрагента	Сума довгострокової заборгованості, тис.грн	строк погашення
ФО Гембарська М М	8	2022 рік
ОКП ВЕП Держпром	880	2022 рік
ХНВК №45 Академічна гімназія	191	2022 рік
Харківська гімназія № 169	169	2022 рік
Харківська гімназія № 47	91	2022 рік
ФО Жульов І.О.	11	2022 рік
Управління освіти адміністрації Слобідського р-ну ХМР	7 267	2023 рік
Управління освіти адміністрації Холодногірського р-ну ХМР	5 570	2023 рік
ФО Первомайська О Е	13	2023 рік
ОСББ Східний 09	91	2023 рік
ФО Мартинюк А О	53	2024 рік
ФО Спасибо-Фатєєва	34	2025 рік
ДП ХЕМЗ	698	2026 рік
ФОП Босенко Є.В.	35	2022 рік
КП «Жилкомсервіс»	16	2023 рік

Поточна дебіторська заборгованість за теплову енергію складає **3 995 872.1 тис. грн.**, яка станом на 31.12.2020 року представлена наступним чином:

(тис. грн.)

	Загальна сума	з неї прострочена
<b>дебіторська заборгованість за теплову енергію, з неї:</b>	<b>3 995 872,1</b>	<b>3 135 105,2</b>
- населення безпосередньо	3 646 196,5	2 879 614,9
- пільги	64 125,4	57 421,3
- юридичні особи	285 550,2	198 069,0
заборгованість бюджету з дотації по відшкодуванню різниці в ціні на теплову енергію для населення	55 116,1	55 116,1

#### 4.2. Кредиторська заборгованість станом на 31 грудня 2020 року.

(тис. грн.)

##### Кредити

*Довгострокові кредити представлені наступним чином:*

	<i>Валюта кредиту</i>	<i>Ефективна процентна ставка</i>	<i>Термін погашення</i>	<b>31.12.2020</b>
<b>Міжнародний банк реконструкції та розвитку</b>	USA	0,01% маржа та відсотки за ставкою субкредитора	15.12.2031р.	46 355
<b>Міжнародний банк реконструкції та розвитку та Фонд чистих технологій</b>	USA	3/4 від 1%, та 0,01% маржа	15.12.2033р.	4 425
<i>Всього банківські кредити</i>	USA			50 780
	Курс НБУ			28,2746
	тис.грн.			<b>1 435 777</b>

*Поточні кредити представлені наступним чином:*

Поточна заборгованість за довгостроковими кредитами

	<i>Валюта кредиту</i>	<i>Ефективна процентна ставка</i>	<i>Термін погашення</i>	<b>31.12.2020</b>
<b>Міжнародний банк реконструкції та розвитку</b>		0,01 % маржа та відсотки за ставкою субкредитора	2021 рік	
Сума заборгованості у	USA			5 662
	Курс НБУ			28,2746
Сума заборгованості	грн.			160 093
<b>ПАТ «МЕГАБАНК» (тіло кредиту)</b>	Євро	13%	19.05.2021	3037
	Курс НБУ			34,7396
Сума заборгованості	тис.грн.			105 511
Заборгованість за відсотками	тис.грн.			5 583
Загальна сума заборгованості	тис.грн.			111 094
<i>Всього сума заборгованості за поточними кредитами та відсотками</i>	<i>тис.грн.</i>			<b>271 187</b>



### *Довгострокові зобов'язання*

На підставі укладених мирових угод інші довгострокові зобов'язань (номінальна вартість) у сумі **595 606 тис. грн.** була розстрочена.

Станом на кінець звітного періоду реструктуризована заборгованість перед постачальниками представлена наступним чином:

зі строком погашення

- до двох років – 227 737 тис. грн.;
- до трьох років – 0,0 тис. грн.
- більше трьох років – 367 869 тис. грн.

Дисконт - (245 216) тис. грн.

**Всього – 350 390 тис. грн.**

### *Поточні зобов'язання*

(тис.грн)

	31 грудня 2020
Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	176 555
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	13 892 176
Поточні зобов'язання за розрахунками:	
з бюджетом	78 412
з оплати праці	31 972
зі страхування	11 836
за авансами одержаними, у тому числі:	93 616
<i>аванси від споживачів т/енергії</i>	93 607
<i>аванси по іншим видам діяльності</i>	9
Інші поточні зобов'язання, у тому числі:	781 808
<i>податкове зобов'язання з ПДВ, строк сплати якого ще не наступив</i>	669 630

### 4.3. Сплата податків, зборів, платежів до бюджету та єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування

За 2020 рік підприємством нараховано податків, зборів та обов'язкових платежів до бюджетів усіх рівнів, та позабюджетних фондів в сумі 310 808,6 тис. грн. Підприємство має прострочену заборгованість до бюджету у сумі 25 692,8 тис. грн. по податку на доходи фізичних осіб, екологічному податку та військовому збору.

Найменування податку, збору, платежу до бюджету та єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	Нараховано, тис.грн.	Перераховано, тис.грн.
Податок на доходи фізичних осіб	112 905,9	130 683,8
Податок на додану вартість	20 336,4	1 286,1
Податок на прибуток	0	379,9
Акцизний податок	588,3	789,1
Плата за землю	4 302,6	4 258,8
Збір за спеціальне використання води	477,3	498,6
Збір за використання радіочастотним ресурсом	0,9	0,9
Екологічний податок	13 325,4	2 309,6
Податок на рухоме майно	20,6	19,8
Єдиний соціальний внесок	149 427,6	158 978,2
Військовий збір	9 423,6	10 627,9
<b>УСЬОГО</b>	<b>310 808,6</b>	<b>309 832,7</b>

### 5. Пояснення збитковості Підприємства.

За 2020 рік підприємство отримало збиток у сумі 2 473 626 тис. грн у тому числі за рахунок:

- пені, штрафи – 445 379 тис. грн. за несвоєчасні розрахунки за спожити енергоносії;
- резерву сумнівних боргів (безнадійна дебіторська заборгованість) – 350 523 тис. грн;
- витрат на забезпечення майбутніх витрат і платежів по судовим справам та інші – 275 620 тис. грн.
- фінансових витрат (відсотки за кредитні ресурси) – 10 811 тис. грн.;
- втрат від неопераційної курсової різниці – 294 503 тис. грн.;
- збитків від реалізації теплової енергії та надання послуг населенню – 1515303,8 тис. грн.

Збитковість від реалізації теплової енергії та надання послуг населенню обумовлена зростанням цін і тарифів по складовим витрат в порівнянні до цін, закладених до розрахунку тарифів на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії та надання відповідних послуг, та за рахунок зменшення реалізації теплової енергії споживачам на опалення із-за підвищення температури повітря

(план  $-1^{\circ}\text{C}$ , факт  $+2,3^{\circ}\text{C}$ ), зменшення тривалості опалювального періоду (план 179 днів, фактично 177 днів), збільшення кількості споживачів, обладнаних приладами обліку теплової енергії по категорії населення, зменшенням теплового навантаження по бюджетним установам та іншим споживачам з причини обмеження роботи ряду об'єктів в умовах пандемії.

Так, протягом 2020 року по складовим собівартості теплової енергії для всіх груп споживачів та на надання послуг теплопостачання населенню відбулось:

- зростання вартості електроенергії на 44,3 %;
- зростання вартості холодної води на потреби ГВП на 48,0%;
- зростання вартості послуг з водопостачання на 66,7% (зростання тарифів на централізоване водопостачання по КП «Харківводоканал» згідно постанови НКРЕКП №283 від 04.02.2020);
- зростання вартості послуг з водовідведення на 52,1% (зростання тарифів на централізоване водовідведення по КП «Харківводоканал» згідно постанови НКРЕКП №283 від 04.02.2020);
- зростання вартості води на підживлення мереж від ПрАТ«Харківська ТЕЦ-5» на 87,4% (за Договором №61010806 від 08.01.2020 року ПрАТ«Харківська ТЕЦ -5»);
- збільшення витрат на амортизаційні відрахування у зв'язку проведенням переоцінки основних засобів у 5,7 разів за вимогами МС та відображення витрат в бухгалтерському обліку при включенні до тарифів витрат на амортизаційні відрахування по податковому обліку.
- зростання прожиткового мінімуму, встановленого для працездатних осіб до 2 270 грн.(з 01.12.2020р.) та перерахунку рівня заробітної плати для всіх працюючих на підприємстві;
- на касово-розрахункове обслуговування по збору платежів за послуги з централізованого опалення, централізованого гарячого водопостачання, яке пов'язане із зростанням обсягу оплачених послуг по населенню через ЄРЦ та інші фінансові установи на 6,7 %
- незастосування тарифу на теплову енергію та відповідні послуги для населення, який затверджено з 01.12.2020 року, підприємство отримало збитки за грудень місяць у розмірі 136,0 млн. грн. з ПДВ;
- збільшення фактичних втрат в порівнянні з нормативним;
- в діючих тарифах на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії для всіх категорій споживачів та відповідні комунальні послуги для населення не передбачені фінансові витрати для погашення відсотків та тіла кредиту за міжнародними кредитними договорами.

**Залишок непогашеної компенсації по різниці в тарифах** на теплову енергію для населення, яка утворилася станом на 01.01.2016 року, (затверджена територіальною комісією Харківської області по погашенню заборгованості підприємств ПЕК) та ПІДЛЯГАЄ ВІДШКОДУВАННЮ за рахунок коштів з державного бюджету станом на **31.12.2020 року складає – 55,1 млн. грн.**

В той же час, питання щодо компенсації збитків, які виникли із-за різниці між фактичними витратами та нарахуваннями споживачам за надані послуги за діючими тарифами за період з 01.01.2016р. по теперішній час законодавчо не врегульовано. Сума таких збитків по розрахункам підприємства станом на 01.01.2021р. складає 7,5 млрд. грн.

Також, у зв'язку з дією з початку 2019 року Закону України «Про ринок електричної енергії» теплопостачальні підприємства зобов'язали здійснювати передплату за спожиту електричну енергію, а у разі наявності заборгованості підприємство отримувало електричну енергію у постачальника «Останньої надії» за ціною, яка вище ніж ринкова. За 2020 рік сума додаткових коштів, які були нараховані КП "Харківські теплові мережі" за спожиту електричну енергію та не враховані у діючих тарифах на теплову енергію склала 106,4 млн. грн.

Негативний вплив на фінансовий стан підприємства має Постанова КМУ №217 від 18.06.2014 р. «Про затвердження Порядку розподілу коштів, що надходять на поточні рахунки із спеціальним режимом використання для проведення розрахунків з постачальником природного газу, на якого покладено спеціальні обов'язки», згідно якої у розпорядженні підприємства за 2020 рік залишалось лише 21,3% від надходжень від споживачів теплової енергії (1 103,6 млн. грн.) при середньомісячному фонді заробітної плати з нарахування за 2020 р. 731,7 млн. грн. та необхідності сплати за спожиту електроенергію у сумі 448,6 млн. грн.

Цих коштів було явно недостатньо для забезпечення сталого функціонування КП «Харківські теплові мережі», а саме для своєчасної виплати заробітної плати, податків, сплати за спожиту електроенергію, виконання ремонтних робіт та інше.

З метою підтримки підприємства, Харківська міська рада вже на протязі декількох років надає фінансову допомогу підприємству КП «Харківські теплові мережі». Так, у 2020 році Рішеннями Харківської міської ради сума допомоги підприємству склала **361,4 млн. грн.**

з них:

- ✓ фінансова підтримка: на виплату зарплати та податків 136,0 млн. грн.,
- ✓ внески до статутного фонду підприємства 48,3 млн. грн. (на придбання автотранспортної спецтехніки.);
- ✓ будівництво об'єктів житлово-комунального господарства 167,4 млн. грн.;
- ✓ впровадження засобів обліку витрат та регулювання споживання води та теплової енергії 9,7 млн. грн.

Проте виділення коштів з місцевого бюджету на виплату заробітної плати не вирішує проблему глобально, а лише тимчасово. Вирішення цієї проблеми можливе лише через прийняття певних рішень на державному рівні щодо внесення змін до Постанови КМУ № 217 від 18.06.2014 р. або відміни її дії.

## **6. Тарифна політика Підприємства**

Національна комісія, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг на своєму засіданні 09.09.2020 року затвердила тарифи на теплову енергію, на послуги з постачання теплової енергії та послуги з постачання гарячої води без використання ІТП для всіх категорій споживачів за новою структурою. Нові тарифи склали (з ПДВ):

- для населення - 1472,52 грн/Гкал
- для бюджетних організацій - 1369,38 грн/Гкал
- для інших споживачів - 1310,05 грн./Гкал
- для релігійних організацій - 1387,70 грн./Гкал.

У зв'язку із зростанням вартості постачання природного газу та вартості покупної теплової енергії від ПрАТ «Харківська ТЕЦ-5» НКРЕКП здійснило корегування тарифів з 01.12.2020 року, розмір яких склав (з ПДВ):

- для населення - 1748,47 грн./Гкал
- для бюджетних організацій - 1642,92 грн./Гкал
- для інших споживачів - 1582,63 грн./Гкал
- для релігійних організацій - 1657,12 грн./Гкал.

**Підприємство застосовує нові тарифи для всіх споживачів, крім населення.**

**На цей час для населення діють тарифи, затверджені Постановою НКРЕКП № 1776 від 10.12.2018 р. (які введені в дію з 01.01.2019 р.):**

- на послугу з централізованого опалення для споживачів з приладами обліку - **1539,50 грн./Гкал;**
- на послугу з централізованого опалення для споживачів без приладів обліку - **39,38 грн./м<sup>2</sup>;**
- на послугу з централізованого гарячого водопостачання
  - з рушникосушками - **93,22 грн./м<sup>3</sup>**
  - без рушникосушок - **86,32 грн./м<sup>3</sup>**

Дані тарифи визначені шляхом корегування окремих складових тарифів, розрахованих у 2012 році.

Тарифи для населення, які затверджені з 01.12.2020 року підприємство зможе застосувати лише після укладення нових договорів зі споживачами відповідно до Закону України від 03.12.2020 № 1060-ІХ «Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання питань у сфері надання житлово-комунальних послуг», який дає можливість укладання публічних договорів приєднання, після затвердження форми договору відповідною постановою КМУ.

Зазначимо, що у зв'язку з незастосуванням тарифу на теплову енергію та відповідні послуги для населення, який затверджено з 01.12.2020 року, підприємство отримало збитки за грудень місяць у розмірі 136,0 млн. грн. з ПДВ, які не мають джерел покриття.

Крім того, з 01.01.2021 року НКЕРКП були прийняті постанови щодо вартості теплової енергії від ПрАТ «Харківська ТЕЦ-5», яка в порівнянні до вартості, врахованої в тарифах для населення більше на 13,1%, собівартості виробництва теплової енергії власною ТЕЦ-3 - на 19,2%, вартості води та водовідведення для КП «Харківводоканал» - на 5,6%, розподілу природного газу - на 16,7%. Також з 01.12.2020 року НАК «Нафтогаз України» встановив вартість постачання природного газу на грудень для теплопостачальних підприємств на рівні 6103,1 грн./тис.м<sup>3</sup> без ПДВ, що на 13,5% більше, ніж враховано в діючих тарифах на теплову енергію.

Враховуючи вимоги Постанови НКРЕКП № 866 від 30.06.2017 року «Про затвердження Порядку проведення відкритого обговорення проектів рішень НКРЕКП» та рекомендаційного листа НКРЕКП № 13037/18.1.2/7-20 від 03.12.2020, з метою компенсації збитків із-за зростання вартості постачання природного газу за грудень та інших складових витрат для уникнення збитків в 2021 році підприємство провело відкрите обговорення зміни тарифів на теплову енергію шляхом корегування окремих статей витрат для всіх категорій споживачів (крім населення), та отримало підтримку цього наміру від органу місцевого самоврядування. Відповідний комплект документів було направлено на розгляд до НКРЕКП.

## 7. Теплобүтова робота КП "Харківські теплові мережі"

У 2020 році Комунальне підприємство «Харківські теплові мережі» відпустило споживачам **4 381,9 тис.Гкал.** теплової енергії на загальну суму **5 407 508 тис.грн.**, надходження з ПДВ склали **4 685 342 тис.грн.**, або **86,6%**.

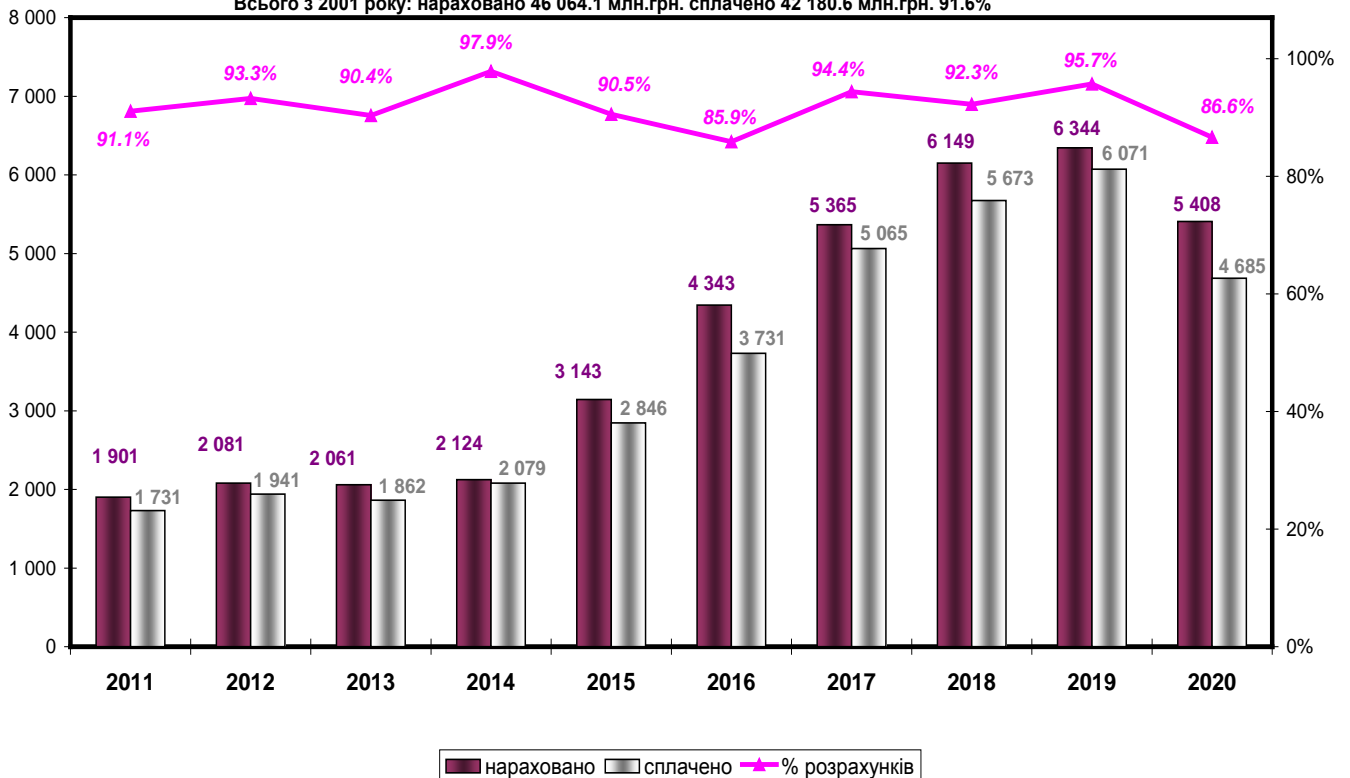
тис.грн. з ПДВ

Категорія	Заборгованість (сальдо) станом на 01.01.20	2020 рік			Заборгованість (сальдо) станом на 01.01.21
		Спожито	Оплачено	% оплати	
<b>Всього</b>	<b>3 161 378</b>	<b>5 407 508</b>	<b>4 685 342</b>	<b>86.6</b>	<b>3 883 544</b>
у т.ч.					
Госпрозрахунок	95 759	258 407	212 339	<b>82.2</b>	141 827
<b>Бюджет:</b>	<b>92 830</b>	<b>791 874</b>	<b>819 653</b>	<b>103.5</b>	<b>65 051</b>
у т.ч.					
- державний	-11 530	362 034	342 401	<b>94.6</b>	8 103
- обласний	-9 219	83 723	78 605	<b>93.9</b>	-4 101
- міський	801	86 664	86 177	<b>99.4</b>	1 288
- районний	112 778	259 453	312 470	<b>120.4</b>	59 761
<b>Населення:</b>	<b>2 924 885</b>	<b>4 325 087</b>	<b>3 637 431</b>	<b>84.1</b>	<b>3 612 541</b>
у т.ч.					
- прямі розрахунки	2 895 444	4 307 704	3 625 723	<b>84.2</b>	3 577 425
- відомче житло	29 441	17 383	11 708	<b>67.4</b>	35 115
Субсидії	0	-4	-4	<b>0.0</b>	0
Пільги	47 905	32 143	15 923	<b>49.5</b>	64 125

### Рівень розрахунків споживачів з КП "ХТМ" (за останні 10 років)

млн.грн.

Всього з 2001 року: нараховано 46 064.1 млн.грн. сплачено 42 180.6 млн.грн. 91.6%



У 2020 році населення (на прямих розрахунках) розрахувалось за послуги з теплопостачання на рівні **84,2%**.

**Заборгованість** населення на прямих розрахунках станом на **01.01.21** становить **3 577 425** тис. грн. (92,2% від загальної заборгованості)

Більшу частину у структурі споживання теплової енергії (86,8%) складає населення, таким чином, рівень розрахунків цієї категорії споживачів впливає і на загальний рівень розрахунків по підприємству.

Упродовж року до боржників застосовувались заходи досудового врегулювання спорів та проводиться роз'яснювальна робота, насамперед, це такі заходи:

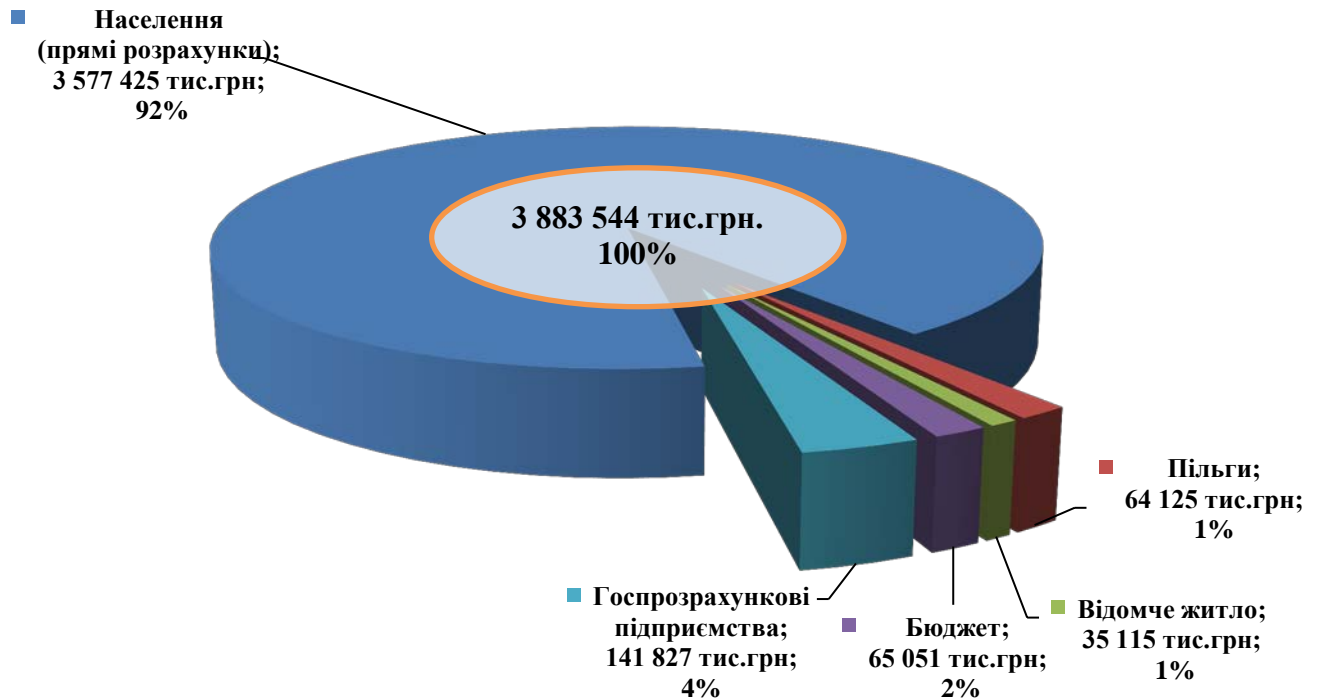
- ❖ повідомлення жителів міста про необхідність проведення своєчасної оплати;
- ❖ роз'яснювальна робота:
- ❖ з боржниками, які не виконували умови договору реструктуризації заборгованості;
- ❖ направлення повідомлень споживачам, які мали заборгованість, на яку подано позови в суд, про необхідність погашення боргу у добровільному порядку запобігаючи примусових дій виконавчої служби;
- ❖ регулярне інформування боржників шляхом вручення нагадувань, повідомлень та попереджень про необхідність погашення заборгованості, інформування населення про наслідки неплатежів, направлення досудових повідомлень;
- ❖ обмеження послуг гарячого водопостачання боржникам, у першу чергу, в будинках з виносними стояками, без входу у квартиру.

Крім того, у 2020 році боржникам видано попереджень про відключення гарячого водопостачання 26 834 на суму боргу 243 920,6 тис. грн., сплатили борг 18 783 абонентів на суму 170 744,4 тис. грн., відключені за борги 1 абонент з сумою боргу 93,3 тис. грн.

Якщо заходи досудового врегулювання не дають результатів, підприємство вдається до звернень у судові органи про примусове стягнення заборгованості з населення. Так, у 2020 році були направлені 1 460 заяв на видачу наказів до місцевих судів та позовів на загальну суму 76 857,4 тис. грн., розглянуто судами 703 заяви на суму 27 616,2 тис. грн., до виконавчої служби передано 1 496 документів на суму 35 786,2 тис. грн. Загальна сума надходжень у результаті проведення претензійно-позовної роботи становить 33 968,7 тис. грн. з урахуванням виконання судових рішень минулих періодів. Таким чином заборгованість населення за послуги з теплопостачання у розмірі 227,5 млн. грн. охоплена судовими рішеннями.



## Структура заборгованості за теплову енергію та послуги з теплопостачання



**Госпрозрахункові** організації **розрахувалися** за спожиту теплову енергію у 2020 році на **82,2%**. **Заборгованість** складає **141 827 тис. грн.** (біля 4% від загальної суми по всіх категоріях споживачів). *Більша частина заборгованості по цій категорії (57,4%) припадає на долю: комунальних підприємств міста – 28 016,5 тис. грн., банкрутів – 22 202,9 тис. грн., а також ПАТ «АБІНБЕВ ЕФЕС Україна» - 21 944 тис. грн., ДП Проектний інститут «Укрміськбудпрект» - 6 859,5 тис. грн., ВЕП «Держпром» – 2 334,6 тис. грн.*

Як показує аналіз проведених платежів, юридичні особи, вбудовані у житловий фонд, здійснюють оплату не своєчасно, із розстрочкою після закінчення опалювального сезону по причині відсутності важелів по відключенню боржників від системи централізованого опалювання.

Рівень розрахунків установ, які фінансуються з **державного бюджету**, за рік склав **94,6%**. Сальдо станом на 01.01.21 складає **8 103 тис. грн.**

Рівень розрахунків організацій і установ, які фінансуються з **обласного бюджету** – **93,9%**, переплата на 01.01.21 складає **4 101 тис. грн.**

Рівень розрахунків організацій і установ, які фінансуються з **міського бюджету** – **99,4%**. Сальдо станом на 01.01.21 складає **1 288 тис. грн.**

Організації, які фінансуються з **районних** у місті бюджетів розрахувались на **120,4%**. Сальдо станом на 01.01.21 складає **59 761 тис. грн.**

Найбільші боржники:

- районні в місті Харкові управління освіти – 55 875,7 тис. грн.;
- ЦПТО № 3- 781,9 тис. грн.;

- ЦПТО № 1- 574,5 тис. грн.;
- Академічна гімназія № 45 – 376 тис. грн.;
- Харківська гімназія №169 – 336,3 тис. грн.

З метою суттєвого скорочення дебіторської заборгованості юридичних осіб у 2020 році були вжиті такі заходи:

У порядку досудової роз'яснювальної роботи зі споживачами щодо підвищення платіжної дисципліни:

- Щомісячно інформувався Департамент фінансів Харківської облдержадміністрації та щоквартально районні управління фінансів про стан розрахунків за спожиту теплову енергію організацій, які фінансуються з міського, районних та обласного бюджетів.
- Щоквартально надсилались повідомлення на адресу міністерств і відомств про заборгованість за спожиту теплову енергію установ, які їм підпорядковані.
- До юридичних осіб з окремим вводом, які мали значну заборгованість, з метою недопущення її зростання, вживались заходи по відключенню:
  - видано попереджень 47 на суму боргу 1 833,8 тис. грн.
  - сплатили 47 організацій на суму 1 523,4 тис. грн.

#### ***У позовному порядку***

У 2020 році подано до суду 5 позовних заяв на суму 512,6 тис. грн., прийнято 17 рішень на суму 1 188,2 тис. грн., передано до виконавчої служби 32 виконавчих документів на суму 5 512,4 тис. грн. У ході проведення цієї роботи загальна сума надходжень склала 37 106,8 тис. грн. з урахуванням виконання судових рішень минулих періодів.

## **8. ТЕХНІЧНЕ ОБСЛУГОВУВАННЯ ВНУТРІШНЬОБУДИНКОВИХ СИСТЕМ ЖИТЛОВИХ БУДИНКІВ ПЕРСОНАЛОМ КП «ХАРКІВСЬКІ ТЕПЛОВІ МЕРЕЖІ».**

З 01.01.2007р. підприємство виконує роботи з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем тепlopостачання, гарячого водopостачання та бойлерів.

Комунальне підприємство «Харківські теплові мережі», працюючи в умовах реформування житлово-комунального господарства міста Харкова, процес, якого торкається всіх основних сфер життєдіяльності міста й має гостре соціальне значення, проводить роботу, спрямовану на забезпечення готовності підприємства до роботи в нових умовах.

З метою забезпечення технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення й гарячого водopостачання житлових будинків, які належать до комунальної власності м. Харкова, переглянута організаційна структура районних філій підприємства, аж до теплових районів і ділянок. У складі районних філій відповідні бригади по виконанню робіт, пов'язаних з технічним обслуговуванням внутрішньобудинкових систем.

Враховуючи зазначене, на роботах з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення, гарячого водопостачання й бойлерних в 5 096 будинках житлового фонду міста та 16 будинках-гуртожитках (договір з КП «Харківспецбуд» від 07.11.2013р. №660825), загальна житлова площа яких становить 20 329 595,78 м<sup>2</sup>, в тому числі нежитлова площа (орендарі та юридичні особи) - 526 004,91 м<sup>2</sup>, задіяні 337 працівників, у тому числі 264 робітника (електрогазоварники, слюсарі-сантехники і т.д.) та 73 технічних виконавця.

Крім того, на базі підприємства КП «Харківські теплові мережі» в складі районних філій працюють дільниці з усунення аварійних ситуацій у системах опалення, гарячого водопостачання в житлових будинках. До складу цих дільниць входить 102 працівника, персонал працює в цілодобовому режимі.

Щодня, до КП «Харківські теплові мережі» з різних джерел (служба 1562, КП «ЖКС», КП «ХСС», жителі) надходить біля 50 заявок на усунення дефектів внутрішньобудинкових систем опалення й гарячого водопостачання. Така кількість дефектів обумовлена значною зношеністю внутрішньобудинкових комунікацій. Для попередження й запобігання таких явищ необхідне виконання капітальних ремонтів внутрішніх комунікацій та їхньої теплової ізоляції. Основна маса скарг споживачів пов'язана з технічним станом внутрішньобудинкових систем.

Діючі тарифи на квартплату були встановлені рішенням виконавчого комітету Харківської міської ради № 318 від 11.05.2018р. шляхом коригування раніше діючих тарифів, встановлених рішенням виконавчого комітету Харківської міської ради № 283 від 10.05.2018р., тільки по статті витрат «заробітна плата» та «єдиний соціальний внесок» у зв'язку з зростанням рівня прожиткового мінімуму, встановленого для працездатних осіб, з 1600 грн. до 1762 грн. згідно Закону України «Про Державний бюджет України на 2018 рік».

Слід зазначити, що відповідно до Закону України «Про Державний бюджет України на 2020 рік» прийнято розміри прожиткового мінімуму, встановленого для працездатних осіб, з 01.01.2020р. – 2102 грн., з 01.07.2020р. – 2197 грн., з 01.12.2020р. – 2270 грн.

Фактичні витрати на виконання робіт з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем тепlopостачання, гарячого водопостачання та бойлерів житлових будинків та ліквідацію аварійних ситуацій (за договорами з КП «Жилкомсервіс» та КП «Харківспецбуд») за 2020 рік відображені в таблиці.

*(без ПДВ)*

<b>Показники</b>	<b>Витрати, (тис. грн.)</b>
Матеріальні витрати	6 122,2
Витрати на оплату	49 995,8
Відрахування на соціальні заходи	10 912,8
Амортизація	214,5
Інші операційні витрати	1 450,4
<b>ВСЬОГО:</b>	<b>68 695,7</b>

Доходи по актам з КП «Жилкомсервіс» та КП «Харківспецбуд» склали 82 027,9 тис.грн. з ПДВ.

За 2020 рік збиток з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання, гарячого водопостачання та бойлерів склав 339,1 тис.грн. Відсоток відшкодування тарифом витрат з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення, гарячого водопостачання та бойлерів за 2020 рік склав 99,5 %.

Збитковість пояснюється збільшенням фактичних витрат на оплату праці з відрахуванням на соціальні заходи у зв'язку з підвищенням на підприємстві з 01.12.2020р. рівня заробітної плати, яка розрахована виходячи з прожиткового мінімуму, встановленого для працездатних осіб, на рівні 2270 грн. згідно Закону України «Про Державний бюджет на 2020 рік».

З метою недопущення збитків підприємства, з урахуванням змін в оплаті праці на підприємстві, ПЕС виконала розрахунок вартості технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води (без урахування вартості поточного ремонту), яку затверджено наказом по підприємству №599 від 01.12.2020р. Але, практичне застосування затверджених наказами тарифів на технічне обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води в умовах дії Закону України «Про житлово-комунальні послуги» від 09.11.2017 №2189-VIII, можливо лише за умови укладення зі споживачами багатоквартирних будинків індивідуальних договорів про надання відповідних комунальних послуг, яке передбачено Законом України «Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання окремих питань у сфері надання житлово-комунальних послуг» від 03.12.2020 №1060. Договором встановлено що плата за обслуговування, поточний ремонт внутрішньобудинкових систем багатоквартирного будинку, є складовою частиною плати виконавцю комунальної послуги.

**Дебіторська заборгованість КП «Жилкомсервіс»** за виконані роботи з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення, гарячого водопостачання, бойлерів на 01.01.2021р. складає 698900,5 тис.грн. з ПДВ, відсоток сплати за 2020 рік склав – 0,6% а з початку діяльності (з 2007р.) – 3,3 % .

**Дебіторська заборгованість КП «Харківспецбуд»** за виконані роботи з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем опалення, гарячого водопостачання, бойлерів на 01.01.2021р. складає 160,4 тис. грн. з ПДВ, відсоток сплати з початку діяльності склав 72,7%.

## 9. Заходи з підготовки до опалювального сезону 2020 -2021 р.

Незважаючи на складне фінансове становище, підприємство, в рамках наявних фінансових і людських ресурсів, здійснило підготовку об'єктів теплопостачання до опалювального сезону 2020-2021рр. та згідно з Розпорядженням Харківського міського голови № 65/1 від 13.10.2020р. розпочато опалювальний сезон 2020-2021рр.

В ході підготовки до опалювального періоду 2020-2021рр. підприємством підготовлено:

- ✓ 242 квартальних та локальних котелень;
- ✓ 8 районних котелень;
- ✓ 296 центральних та індивідуальних теплових пунктів;
- ✓ 11 насосних станцій;
- ✓ 1624 км теплових мереж у двотрубному обчисленні.

Проводились гідравлічні випробування на магістральних і внутрішньоквартальних теплових мережах.

В рамках підготовки до опалювального сезону 2020-2021 р. з ремонту, реконструкції, модернізації теплових мереж, джерел тепла, допоміжного обладнання, будівель та споруд освоєно 284,5 млн. грн.

Виконані наступні основні заходи:

- установка і ремонт теплової автоматики і вимірювань, електрообладнання, КВПіА, приладів обліку тепла і пристроїв авторегулювання на суму 6,59 млн. грн.;
- установка та заміна існуючих насосів на насоси, що забезпечують оптимальний режим теплопостачання 8 одиниць на суму 347 тис. грн.;
- установка і капремонт ефективних теплообмінних апаратів 7 од. на суму 280 тис. грн.;
- перекладка теплових мереж із застосуванням трубопроводів у ППУ ізоляції – 36,31 км в 1 трубному обчисленні на суму 273,71 млн. грн.;
- ремонт і відновлення теплової ізоляції теплових мереж – 1,96 км на суму 430,2 тис. грн.;
- установка нових високоефективних котлів, 1 од. на суму 63,3 тис. грн.;
- капітальний ремонт котлів 25 одиниць на суму 3,07 млн. грн.

За рахунок коштів бюджету міста виконано робіт по «Технічному переоснащенню системи опалення житлових будинків в м Харкові з установкою вузлів комерційного обліку тепла» на суму 6,6 млн. грн. (або 188 одиниць приладів комерційного обліку тепла).

## 10. Екологічні аспекти

### Виконання заходів щодо охорони навколишнього природного середовища за 2020 рік у порівнянні з 2019 роком.

Заходи	2019рік	2020р	Відхилення
<i>Заходи у напрямку охорони атмосферного повітря</i>			
Дослідження атмосферного повітря в приземному шарі в зоні районних централізованих котельень (грн.)	19 737	22 005	2 268
Проведення еколого–технологічних випробувань котлів та здійснення виробничого контролю за викидами забруднюючих речовин	206 котлів	213 котлів	-95 674
	284 котельень	271 котельень	
	1 319 485	1 223 811	
Проведена перевірка автотранспорту (грн.)	35 00	20 000	-15 600
Перевірка ефективності пилогазоочисного обладнання (грн.)	5 175	9 960	4 785
Реконструкція технологічного обладнання	182 000 000	284 490 500	102 490 500
Інвентаризація викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел. Розробка документів у яких обґрунтовуються обсяги викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел та отримання дозволів на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами в Департаменті екології та природних ресурсів ХОДА	91 704	91 7024	0
Проведення паспортизації та інвентаризації промислових відходів підприємства	87 000	24 000	-63 000
Розробка реєстрових карт об'єкту утворення відходів виробництва підприємства	25 500	3 000	-22 500
<i>Заходи у напрямку розміщення та вивозу промислових і побутових відходів</i>			
Здача відходів 1 класу небезпеки на утилізацію та вивезення побутових і будівничих відходів на утилізацію до полігону ТПВ	253 975	327 878	73 903
<i>Заходи у напрямку охорони та раціонального використання водних ресурсів</i>			
Проведення бактеріологічного дослідження проб з водойми (філія ТЕЦ-3) (грн.)	1 881	1 890	9
<i>Охорона природних ресурсів</i>			
Озеленення та благоустрій території (грн.)	580 125	600 345	20 220

З метою недопущення забруднення атмосферного повітря за межами санітарно-захисної зони котелень, КП «Санепідсервіс» щорічно проводить дослідження атмосферного повітря в приземному шарі по азоту диоксид і вуглецю оксид в зоні впливу котелень підприємства. Вартість робіт 22,0 тис. грн.

На підприємстві службою режимів та налагодження джерел тепла проводиться контроль дотримання встановлених нормативів гранично-допустимих викидів забруднюючих речовин від котелень в атмосферне повітря та теплотехнічні випробування котлів.

Транспортна філія проводить контроль технічного стану транспорту підприємства, частиною контролю є перевірка на токсичність відпрацьованих газів транспортних засобів. Вартість робіт 20,0 тис. грн.

Проводиться перевірка ефективності роботи пиловловлюючого обладнання на відповідність фактичних параметрів роботи проектним показникам. Вартість робіт 10,0 тис. грн.

Підприємство проводить здачу небезпечних відходів на утилізацію спеціалізованим підприємствам з утилізації, вивезення промислових відходів 4 класу небезпеки та побутових відходів на полігон твердих відходів. Вартість робіт 327,9,0 тис. грн.

Згідно з вимогами Регіонального офісу водних ресурсів у Харківській області Державного агентства водних ресурсів України в рамках «Правил охорони поверхневих вод від забруднення зворотними водами», КП «Санепідсервіс» проводить бактеріологічні дослідження проб з водойми «Зеленка». Вартість робіт 1,9 тис. грн.

Підприємство проводить інвентаризацію викидів забруднюючих речовин від стаціонарних джерел, розробку документів у яких обґрунтовуються обсяги викидів забруднюючих речовин в атмосферне повітря від стаціонарних джерел щоб отримати дозволи на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами в Департаменті екології та природних ресурсів ХОДА. Вартість робіт 91,7 тис. грн.

На підприємстві проводиться паспортизація та інвентаризація промислових відходів підприємства, розробка реєстрових карт об'єктів утворення відходів виробництва підприємства. Вартість робіт 27,0 тис. грн.

Підприємство проводить роботи з благоустрою та озеленення території підприємства.

## **11. Робота Підприємства з енергозбереження.**

КП «Харківські теплові мережі» послідовно здійснює реалізацію програми з підвищення енергоефективності, що включає комплекс заходів з модернізації обладнання, зниження енергоємності виробництва, впровадження енергозберігаючих технологій, виконання робіт по реконструкції котелень та ЦТП, перекладки теплових мереж із застосуванням попередньо ізольованих труб ППУ, впровадження нової техніки і технологій.

Протягом 2020 року за оперативними даними виконані наступні заходи:

- ✓ Установка і ремонт теплової автоматики і вимірювань, електрообладнання, КВПіА, приладів обліку тепла і пристроїв авторегулювання на суму 6,59 млн. грн.;
- ✓ Установка та заміна існуючих насосів на насоси, які забезпечують оптимальний режим теплопостачання 8 одиниць на суму 347 тис. грн.;
- ✓ Установка і капремонт ефективних теплообмінних апаратів, 7 од. на суму 280 тис. грн. ;
- ✓ Перекладка теплових мереж із застосуванням трубопроводів в ППУ ізоляції – 36,31 км в 1 трубному обчисленні на суму 273,71 млн. грн.;
- ✓ Ремонт і відновлення теплової ізоляції теплових мереж – 1,96 км на суму 430,2 тис. грн.;
- ✓ Установка нових високоефективних котлів, 1 од. на суму 63,3 тис. грн.;
- ✓ Капітальний ремонт котлів 25 одиниці на суму 3,07 млн. грн.;

Всього, підприємством на реалізацію програми з енергозбереження за 2020 рік за оперативними даними станом на 06.01.2021 р освоєно 284,5 млн. грн.

Річна економія енергетичних ресурсів в результаті виконання заходів з енергозбереження за 2020 рік становить:

- природний газ – 695,8 тис.м3;
- електроенергія – 85,5 тис кВт;
- теплоенергія – 31,25 тис. Гкал.

## **12. Соціальні аспекти та кадрова політика Підприємства.**

**Облікова чисельність працюючих** станом на 01.01.21 р. склала **6081 особи.**

**Середньооблікова чисельність** працівників за 2020 рік склала **5761 особи,**

з них:

- робітників – 3 950 осіб. або 68,6 %.
- керівників, спеціалістів та службовців – 1 811 осіб. або 31,4%

За 2020 рік підприємством було прийнято 1066 осіб.

Всього за звітний період звільнилось – 981 особи, в тому числі:

- за власним бажанням та згодою сторін – 415 осіб;
- інші – 566 осіб.

Інформація про укомплектованість кадрами станом на 01.01.21р. за категоріями, основними професіями та видами діяльності наведено в таблиці



Підрозділ	Штатна чисельність	Фактична чисельність (облікова)	% укомпл.
<b>Всього</b>	<b>7538,75</b>	<b>6081</b>	<b>80,7</b>
<b>ІТР, в тому числі:</b>	<b>2044,05</b>	<b>1872</b>	<b>91,6</b>
Майстер, старший майстер (теплопостачання)	266	192	72,2
Майстер ВБС	71	44	62,0
<b>Робочі, в тому числі:</b>	<b>5494,70</b>	<b>4209</b>	<b>76,6</b>
Слюсарі (теплопостачання)	883	576	65,2
Зварювальники (теплопостачання)	220	150	68,2
Слюсар-сантехнік ВБС	493,5	309,0	62,6
Зварювальники ВБС	65	15	23,1

**Фонд оплати праці за 2020 рік по підприємству склав – 609 728,5 тис. грн., у т.ч.:**

1. Основна заробітна плата – 342 433,2 тис. грн. (56,2%).
2. Додаткова заробітна плата – 265 459,9 тис. грн. (43,5%).
3. Інші заохочувальні та компенсаційні виплати – 1 835,4 тис. грн.(0,3%).

**Середньомісячна заробітна плата за 2020 рік на одного працівника склала 8 820 грн., а з грудня 2020 року 11670 грн.**

Підвищення заробітної плати здійснено після затвердження НКРЕКП нових тарифів з новою структурою та наявності фінансової можливості.

Система оплати праці, преміювання, перелік доплат та надбавок визначені в Положенні про оплату праці та додатках до діючого Колективного договору КП «ХТМ».

На підприємстві також застосовується заохочення (мотивація) працівників. Працівникам Підприємства, що проробили на підприємстві не менше 3 років, на підставі клопотання керівника підрозділу, може надаватися одноразове заохочення на честь ювілейної дати 50 років, а також при досягненні пенсійного віку, яке провадиться у формі грошового заохочення або коштовного подарунку. Розмір заохочення встановлюється в залежності від стажу роботи на Підприємстві, якій визначається згідно із колективним договором. Крім того, працівникам підприємства може надаватися одноразове заохочення до пам'ятних дат.

Значна трудова міграція та виїзд кваліфікованих кадрів за кордон в пошуках роботи вплинули і на відтік кадрів з КП "Харківські теплові мережі". З ціллю закріплення основних особливо кваліфікованих професій на підприємстві, Харківською міською радою було прийнято рішення №1318/18 від 28.11.2018 р., щодо виділення пільги на житлово-комунальні послуги для працівників основних кваліфікованих професій (32 од.). Рішенням 26 сесії Харківської міської ради 7 скликання від 17.04.2019 року №1563/19 перелік професій працівників КП «Харківські теплові мережі» щодо виділення пільги на житлово-комунальні послуги був збільшений (41 од.).

Частка жінок на керівних посадах складає 31,4% від загальної чисельності керівників. На підприємстві дотримуються гендерної рівності. В колективному договорі в розділі «Праця та гендерна рівність» визначено:

- Забезпечення жінкам підприємства повну зайнятість з відповідною оплатою праці;
- Жінкам, які мають дітей віком до 14 років, надання путівок до санаторіїв та дитячі оздоровчі табори у зручний для них час;
- Організація навчання жінок, за їх бажанням, суміжним робочим професіям;
- Забезпечення жінок додатковим спецодягом при виконанні робіт в несприятливих умовах.

### **13. Стан охорони праці на Підприємстві**

На підприємстві з 2001 року створена служба охорони праці, яка на цей час складається з 13 інженерів з охорони праці, 12 з них знаходяться в штатному розкладі районних філій. В службу охорони праці входить акредитована лабораторія гігієни праці, що має дозвіл виконувати дослідження робочої зони в сфері контролю безпечних умов праці.

На підприємстві складом цієї лабораторії проведена і діє атестація 148 робочих місць за умовами праці, які охоплюють всі робітничі професії з аналогічними умовами праці. У 2020 році згідно графіку була проведена переатестація 6 робочих місць. За результатами атестації чисельність працівників, яким встановлені пільги та компенсації за роботу у важких та шкідливих умовах праці, складає – 4112 чол., з них: підтверджено право на пільгове пенсійне забезпечення – 312 чол., додаткову відпустку встановлено – 4112 чол., доплати – 395 чол., безкоштовне одержання молока – 505 чол.

Прийняті на підприємство працівники проходять попередній медогляд, інструктажі з охорони праці, ознайомлюються під підпис з умовами своєї праці. Організовано проходження періодичного медогляду: в 2020 році пройшло періодичний медогляд 1 536 працівників, на що витрачено 299 200 грн.

На підприємстві організована і діє система управління охороною праці, створені постійно діючі комісії з перевірки знань з питань охорони праці, видані накази про призначення відповідальних осіб за утримання в справному стані та безпечну експлуатацію обладнання.

Всі заходи на 2020 рік щодо досягнення встановлених нормативів безпеки, гігієни праці та виробничої санітарії, які включені до Колективного договору, виконані.

На охорону праці у 2020 році витрачено **7 409 360** грн., у тому числі:

- ❖ на придбання спецодягу та засобів індивідуального захисту – **2 166 140** грн.;
- ❖ на приведення основних фондів та раніше встановленого устаткування відповідно до вимог нормативних актів з охорони праці – **2 318 900** грн.;
- ❖ на ремонт приміщень, скління та ремонт крівлі – **2 279 400** грн.;
- ❖ на забезпечення працівників миючими засобами – **360 000** грн.; на забезпечення працівників спеціальним харчуванням – **428 000** грн.;

❖ на навчання робітників з питань охорони праці та придбання суміжних професій – **69 150** грн.

На підприємстві організовано навчання з питань охорони праці, як своїми силами, так і через навчальні заклади м. Харкова. Всі керівники та посадові особи пройшли навчання та перевірку знань у навчальних закладах. У 2020 році пройшли перевірку знань комісією підприємства з питань охорони праці та правил технічної експлуатації 1293 фахівців та 4065 працівників. Пройшли навчання та перевірку знань законодавчих актів з охорони праці 56 фахівців. У кваліфікаційній комісії підприємства підвищили розряд та класність 64 працівника. Пройшли періодичну атестацію в Лабораторії металу і зварювання на відповідність вимогам нормативних актів до об'єктів підвищеної небезпеки – 117 зварників.

У 2020 році підприємством отримані 4 Дозволи на виконання робіт підвищеної небезпеки та експлуатацію об'єктів підвищеної небезпеки (котлів, трубопроводів пара та гарячої води, вантажопідіймальних машин та кранів, ліфтів та підйомників). Задекларовані Права підприємства на роботи в колодязях, шурфах, траншеях, котлованах, бункерах, камерах, колекторах, замкнутому просторі, ємностях, боксах, топках, трубопроводах, а також на земляні роботи, що виконуються на глибині понад 2 метри або в зоні розташування підземних комунікацій, та роботи, що виконуються на висоті понад 1,3 метра та на роботи в діючих електроустановках напругою понад 1000В., та на експлуатацію 25 вантажопідіймальних кранів.

На підприємстві згідно вимог Правил охорони праці під час експлуатації обладнання підвищеної небезпеки фахівцями служби проведена реєстрація: котлів - 352 шт., судин, що працюють під тиском – 55 шт., трубопроводів - 82, кранів – 35 шт., вантажопідіймальних машин – 189 шт., ліфтів – 6 шт., підйомників – 2 шт.

Головним управлінням Держпраці у Харківській області у 2020 році на підставі статті 4 Закону України «Про основні засади державного нагляду у сфері господарської діяльності» здійснювались одна планова та одна позапланова перевірка стану охорони праці та промислової безпеки на підприємстві.

Фахівцями з охорони праці постійно здійснюється нагляд за виконанням нормативних актів з охорони праці. Протягом 2020 року видано 87 приписів, призупинено 19 одиниць обладнання.

У 2020 році на підприємстві було зареєстровано три випадки виробничого травматизму, які трапилися з персоналом.

Травми побутового невиробничого характеру отримало 147 працівників

#### **14. Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом**

На підприємстві підлягають декларуванню 451 посади.

1. Проведено ряд зборів-семінарів з питань ознайомлення із майбутніми змінами у антикорупційному законодавстві України у 2020р. (Зміни, новації та вимоги)
2. Надані роз'яснення порядку реєстрації та подання декларацій у електронному вигляді на сайті НАЗК за 2018рік.

3. Проведено роботу, щодо консультування та допомоги у отриманні ЕЦП та подачі працівниками підприємства декларацій за 2018 рік у електронному вигляді.
4. Проведено перевірку відповідно до статті 49 закону України «Про запобігання корупції» щодо наявності посадових осіб підприємства які не подали декларації.  
(470 посад декларантів, 431 співробітник мав подати декларацію, 427 подано)
5. За фактом неподання декларацій направлені відповідні Повідомлення до НАЗК.
6. Проведено перевірку, щодо обмеження роботи (безпосереднього підпорядкування) близьких осіб на підприємстві.
7. Наказом по підприємству створено комісію з підготовки та затвердження переліку посад працівників підприємства, що повинні подавати декларації за 2019 рік згідно вимог антикорупційного законодавства.

## **15. Основні бізнес-ризики та їх вплив на діяльність підприємства.**

- Зниження платоспроможності споживачів призводить до виникнення заборгованості за спожиті енергоносії і, як наслідок, до нарахування штрафів та пені. Підприємство вимушено звертатись до суду для примусового стягнення заборгованості, що потребує додаткових коштів для оформлення позовів, тобто виникають витрати на ведення претензійно - позовної роботи, які не передбачені діючим тарифом.
- Наявність часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів на теплову енергію та послуги з централізованого опалення та централізованого гарячого водопостачання. Підприємства ТКЕ вимушені проходити довготривалу процедуру перегляду тарифів відповідно до Постанови НКРЕКП № 866 від 30.06.2017 р., що призводить до виникнення збитків, які будуть враховані тільки при наступному перегляді тарифів, у разі подання підприємством відповідної заяви на перегляд або коригування тарифів, без джерел покриття залишаться нараховані штрафи та пені.
- Недосконалість законодавчої бази призводить до того що тарифи для населення, які затверджені з 01.12.2020 року підприємство зможе застосувати лише після укладення нових договорів зі споживачами відповідно до Закону України від 03.12.2020 № 1060-IX «Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання питань у сфері надання житлово-комунальних послуг», який надає можливість укладання публічних договорів приєднання.

**16. Проблемні питання, які потребують вирішення для забезпечення сталого функціонування діяльності та покращення фінансово-економічного.**

Для поліпшення фінансового стану й стабільної роботи підприємств комунальної теплоенергетики й системи централізованого теплопостачання в цілому необхідно розглянути й вирішити наступні питання:

1. Внести до Закону України «Про Державний бюджет України на 2021 рік» з метою надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на погашення різниці між фактичною вартістю теплової енергії, послуг з централізованого опалення, постачання гарячої води, централізованого водопостачання та водовідведення, постачання холодної води та водовідведення (з використанням внутрішньобудинкових систем), що вироблялися, транспортувалися та постачалися населенню, бюджетним установам і організаціям та/або іншим підприємствам теплопостачання, централізованого питного водопостачання та водовідведення, які надають такі послуги, та тарифами, що затверджувалися та/або погоджувалися органами державної влади чи місцевого самоврядування» та проведення розрахунків по сумах збитків, які виникли за період з 01.01.16 по 31.12.20р.
2. Внести зміни до Постанови КМУ № 217 від 18.06.2014р. в частині виключення із розрахунків коефіцієнту, що враховує рівень розрахунків за спожитий природний газ за минулі періоди, або досягти відміни зазначеної постанови.
3. Прийняти проєкт Закону України «Про внесення змін до Закону України «Про ринок природного газу» та інших законів щодо забезпечення фінансової стабільності на ринку природного газу» №3800-1 від 17.07.2020р. спрямований на погашення (списання) взаємної заборгованості між суб'єктами ринку природного газу, а саме списання кредиторської заборгованості суб'єктів ринку природного газу, що обліковується станом на 30 червня 2020 року (включно) та складається з заборгованості: теплопостачальних та теплогенеруючих організацій із сплати неустойки (штрафів, пені), інфляційних нарахувань, процентів річних, нарахованих на заборгованість за спожитий природний газ, для виробництва теплової та електричної енергії, надання послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води побутовим споживачам, що не сплачена станом на розрахункову дату; теплопостачальних та теплогенеруючих організацій перед постачальником природного газу за природний газ, використаний для виробництва теплової та електричної енергії, надання послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води побутовим споживачам, що не сплачена станом на розрахункову дату, постачальників природного газу, в тому числі підтвердженої судовими рішеннями, за договорами купівлі-продажу природного газу для потреб побутових споживачів, що не сплачена станом на розрахункову дату та інше.

Даним Проектом Закону України також забороняється порушення справ про банкрутство, що до стягнення заборгованості з теплопостачальних підприємств, що позитивно вплине на стабільну роботу підприємств комунальної теплоенергетики.

4. Прийняти проект Закону України «Про внесення змін до деяких законів України щодо забезпечення врегулювання заборгованості за спожиті енергоносії теплопостачальних та теплогенеруючих організацій, підприємств централізованого водопостачання і водовідведення» (реєстраційний №3508 від 05.06.2020р.), необхідно прийняти з метою погашення боргів підприємств за спожиті енергоносії. Даний законопроект дає можливість на законодавчих підставах здійснити узгодження та компенсацію різниці між фактичними витратами та встановленими тарифами, що виникла з 1 січня 2016 року, також реструктуризації заборгованості та списання штрафних санкцій з підприємств теплоенергетики, які утворились станом на 1 травня 2020 року, та встановлення мораторію на нарахування та стягнення постачальниками природного газу та електроенергії штрафних санкцій на заборгованість утворену після 1 травня 2020 року по категорії споживачів «населення» і відповідне подовження норм Закону №1730 в частині зупинення виконавчих проваджень, зняття арештів з підприємств галузі, що призведе до розблокування їх діяльності.
5. Доповнити статтю 5 Пільги щодо сплати судового збору Закону України “Про судовий збір” п.1 “від сплати судового збору звільняються.” підпунктом 25 в наступній редакції:

*«25) Комунальні підприємства - у справах, пов'язаних з вимогами про стягнення коштів за надані житлово-комунальні, комунальні послуги та теплову енергію, а також у справах, пов'язаних з переддоговірними спорами та вимогами про укладення, зміну, розірвання, припинення договорів щодо житлово-комунальних, комунальних послуг та теплової енергії».*
6. Необхідне внесення змін у Закон України “Про житлово-комунальні послуги”, Кодекс законів про адміністративні правопорушення, кримінальний Кодекс з метою підвищення відповідальності фізичних та юридичних осіб за самовільне переобладнання системи теплопостачання та опалювальних приміщень.
7. Відмінити або внести зміни до Постанови НКРЕКП №181, в частині визначення розмірів фонду оплати праці для підприємств теплопостачання в залежності від рівня середньомісячної заробітної плати по промисловості регіону.
8. Впровадження механізму цільового фінансування реконструкції індивідуальних вбудованих та прибудованих до будинків газових котелень та котелень з низьким ККД, заміни теплових мереж, модернізації системи гарячого водопостачання із заміною чотиритрубною мережі від ЦТП на 2-

трубну мережу з ІТП за рахунок бюджетних коштів вже розроблених наступних комплексних програм модернізації теплоенергетики: «Загальнодержавна програма реформування і розвитку житлово-комунального господарства», «Галузева програма енергоефективності та енергозбереження в житлово-комунальному господарстві».

9. Необхідно забезпечення ефективного енергоаудиту і впровадження енергопаспортизації будівель. Слід передбачити цільове фінансування за рахунок бюджетних коштів, залучення інвестицій та стимулювання власників та мешканців будівель для впровадження всього комплексу заходів по підвищенню енергоефективності будівель, і в першу чергу житлових будинків.
10. Необхідно на законодавчому рівні заборонити контролюючим органам висувати вимоги до обґрунтування вже затверджених нормативних документів після того як вони вже пройшли необхідні перевірки та погодження уповноваженими державними органами, що здійснюють контроль над діяльністю підприємств комунальної теплоенергетики в сфері нормування.
11. Визначення джерел покриття збитків у опалювальному сезоні 2016-2017рр. Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України № 865 від 30.11.2016рр. «Про особливості нарахування плати за надану послугу з централізованого опалення населенню у разі відсутності у квартирі та на вводах у багатоквартирний будинок засобів обліку теплової енергії в опалювальний сезон 2016/17 року» в опалювальному періоді 2016/2017 рр. підприємство виконувало нарахування за послуги з централізованого опалення населенню, відповідно до якого нарахування по вищевказаним будинкам проводиться на підставі середньозваженого показника споживання теплової енергії відповідного періоду, визначеного у відповідності до показань будинкових приладів обліку. Це призвело до значного зменшення нарахувань і отримання додаткових збитків із-за невідповідності механізму формування витрат при формуванні тарифів та підходів при нарахуванні фактичних доходів населенню, відповідно до вказаної Постанови. Підприємство неодноразово зверталось до вищестоящих органів. Так, у листі Мінрегіону від 13.03.2017 р. №8/10-575-17 на адресу підприємства було вказано, що за результатами опалювального сезону буде визначено вплив Постанови № 865 на фінансово-економічний стан підприємств і такий аналіз стане підставою для прийняття подальших управлінських рішень. На даний час джерело покриття отриманих збитків не визначене.
12. Необхідно на законодавчому рівні збільшити вартість предмета закупівлі. Зростання тарифів на теплову енергію призводять до збільшення кількості бюджетних та інших споживачів, вартість придбання теплової енергії якими підпадає під дію Закону України «Про здійснення публічних закупівель», що призводить до необхідності проведення тендерних процедур ними декілька разів на рік.

13. Вирішити питання щодо протиріччя у нормативних документах і фактично виконавець послуг (теплопостачальна організація) не має можливість надати подання по особових рахунках субсидієнтів-неплатників оскільки відключення послуги централізованого опалення законодавчо заборонено.

Згідно з п. 22 Положення про порядок призначення житлових субсидій в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 27.04.2018 № 329 “за рішенням комісії надання раніше призначеної житлової субсидії припиняється за поданням структурного підрозділу з питань соціального захисту населення, управителів, об’єднання, виконавців комунальних послуг у разі, коли:

домогосподарству припинено надання житлово-комунальної послуги (послуг) внаслідок того, що громадянин має заборгованість із сплати обов’язкової частки платежу за житлово-комунальні послуги, встановлену йому під час призначення житлової субсидії і загальна сума якої перевищує 20 неоподатковуваних мінімумів доходів громадян на день припинення надання такої послуги (послуг)”.

Чинними нормативними документами, які регулюють питання відключення від мереж централізованого опалення в багатоквартирних житлових будинках дозволено відключення від мереж централізованого опалення не окремої квартири, а житлового будинку в цілому за рішенням загальних зборів, з відома усіх власників (уповноважених осіб власників) приміщень в житловому будинку.

Відключити послугу з централізованого гарячого водопостачання (як і інших послуг холодне водопостачання, водовідведення, газопостачання) не вбачається можливим, оскільки для проведення відключення споживач має надати доступ до помешкання для проведення робіт по відключенню.

14. Внести зміни до Податкового кодексу України щодо:

- цільового призначення ПДВ. Направляти податок на додану вартість на модернізацію й впровадження енергозберігаючих технологій й устаткування, здійснюючи державний контроль за використанням цих коштів.
- звільнення від оподаткування прибутку в межах витрат, передбачених інвестиційною програмою, схваленими Національною комісією, що здійснює державне регулювання в сферах енергетики та комунальних послуг України, на капітальні вкладення з будівництва (реконструкції, модернізації) міждержавних, магістральних та розподільчих (локальних) електричних мереж та/або сум, спрямованих на повернення кредитів, які використані для фінансування вищевказаних цілей;
- проводити розрахунки авансових внесків, виходячи з підсумків роботи підприємства після кожного звітного періоду.

15. Враховуючи, що підприємство не має правових підстав та інформації для збору даних про доходи громадян, внести зміни у Закон України «Про реструктуризацію заборгованості з квартирної плати, плати за житлово-



комунальні послуги, спожиті газ та електроенергію», шляхом виключення третього та четвертого абзаців статті 1.

16. З метою погашення боргів населення перед підприємством необхідно прийняти проект Закону України “Про внесення змін до деяких законів України щодо вдосконалення порядку погашення заборгованості споживачів з оплати житлово-комунальних послуг” (реєстраційний номер 3613)
17. Для врегулювання питань практичної реалізації Закону України “Про житлово-комунальні послуги” необхідно ввести в дію Закон України “Про внесення змін до деяких законів України щодо врегулювання окремих питань у сфері надання житлово-комунальних послуг” від 03.12.2020 №1060, що дасть можливість запровадження публічних договорів про надання комунальних послуг мінімізація збитків підприємства, уникнення диференціації тарифів на гарячу воду (з ІТП та без ІТП).

*Нормативно-правове регулювання діяльності підприємств комунального сектору економіки повинне забезпечувати їх беззбиткову діяльність та давати змогу на відшкодування економічно обґрунтованих витрат їх діяльності, що в подальшому сприятиме здійсненню розрахунків з контрагентами в повному обсязі.*

### **17. Перспектива розвитку та фінансові інвестиції** **КП «Харківські теплові мережі»**

Стратегія розвитку теплозабезпечення міста має визначити шляхи розв’язання ключових проблем, які стримують та послаблюють стійкий розвиток підприємства в довгостроковій перспективі. Виходячи з цього, головним завданням є визначення пріоритетів та стратегічних напрямів розвитку системи теплозабезпечення міста, реалізація яких сприятиме сталому розвитку житлово-комунального господарства. Реалізація головного завдання стратегії розвитку системи теплозабезпечення міста потребує системного підходу до аналізу сучасного стану системи теплозабезпечення з урахуванням факторів зовнішнього середовища, що впливають на її розвиток, виявлення наявних потенційних загроз та сприятливих можливостей розвитку системи у майбутньому.

Централізоване теплопостачання міста було побудовано і розвинене в основному в середині минулого століття, на сьогодні найбільшою проблемою є зношеність трубопроводів теплових мереж. 85% мереж побудовані більше ніж 25 років тому, тобто повністю вичерпали ресурс. Тому пріоритетним напрямом у підготовці до опалювального сезону 2021-2022 років буде реконструкція магістральних і внутрішньоквартальних теплових мереж.

Основними джерелами фінансування запланованих реконструкцій теплових мереж будуть:

- ✓ інвестиційна програма підприємства, передбачена в тарифах на теплову енергію та гарячу воду (102,798 млн .грн.);

✓ кошти міського бюджету (476,3 млн. грн).

Крім того, ведеться робота по збільшенню суми інвестиційної програми КП "Харківські теплові мережі" на 2022 рік.

Також, передбачається розробка та затвердження інвестиційної програми на 2022 рік по ТЕЦ-3 на суму близько 200 млн. грн. На підприємстві розпочато роботу по підготовці розрахункових матеріалів по тарифам на теплову енергію та відповідним послугам на 2022 рік, в яких буде враховано новий тариф по ТЕЦ-3 з урахуванням інвестиційної програми (як складова тарифу на теплову енергію).

### **17.1. Інвестиційна програма по КП "Харківські теплові мережі" на 2021 рік**

Цілі інвестиційної програми – забезпечення надійного та безаварійного функціонування підприємства, підвищення ефективності та зменшення втрат у процесі провадження діяльності (виробництво, транспортування та постачання теплової енергії); скорочення споживання природного газу, зменшення шкідливого впливу виробництва і впровадження заходів щодо охорони довкілля; поліпшення техніко-економічних показників роботи підприємства.

Головні етапи реалізації інвестиційної програми це є заходи із зниження питомих витрат і втрат енергоресурсів (теплової енергії, палива, електроенергії тощо), а саме: реконструкція та модернізація об'єктів тепlopостачання. Сума інвестицій – **102 798,54 тис. грн.**

Станом на 01.01.2021 р. на балансі та в обслуговуванні КП "Харківські теплові мережі" знаходилось локальних і квартальних котелень – 251 од. із загальною кількістю котлів – 627 од, теплових мереж загальною протяжністю

1 611 км (у двотрубному обчисленні), з яких 350 км – магістральні мережі (max. діаметром – 1200; min. діаметром – 300).

За напрямком **«Виробництво теплової енергії»** включені заходи по технічному переоснащенню поверхонь нагріву котлів ПТВМ-180, ПТВМ-100, ПТВМ-50 пікових котелень підприємства (ТЕЦ-4 по пр. Московський - 275, Павлово Поле по вул. Шекспіра - 17, КСЖМ по вул. Артема Веделя-4).

За напрямком **«Транспортування теплової енергії»** включені заходи з перекладки 3,097 км теплових мереж в однострубному обчисленні на ділянках між МК3237 – МК3243 по пр. Індустріальний та між МК6206 – МК6209 по вул. Морозова.

За напрямком **«Постачання теплової енергії»** включені заходи щодо впровадження та розвитку інформаційних технологій, а саме: заміни центрального сервера БД по роботі з розподілом теплової енергії і нарахуваннями юридичних осіб. З метою підвищення якості обслуговування споживачів, прискорення нарахувань для юридичних осіб, формуванні актів-звірок та різних звітів, поліпшення якості надаваних послуг з постачання теплової енергії необхідно виконати вищезгадані заходи.

Реалізуючи дані напрямки інвестиційних програм підприємство прагне вирішити наступні виробничо-економічні питання:

- ❖ знизити обсяги споживання енергоносіїв;
- ❖ забезпечити надійність роботи т/мереж;
- ❖ оптимально змінити трасування мереж, з метою поліпшення режимів;
- ❖ мінімізувати терміни відключення споживання в період проведення ремонтних робіт;
- ❖ підвищити якість послуг, що надаються споживачам;
- ❖ привести у відповідність потужність джерел тепла та споживання теплової енергії;
- ❖ знизити втрати тепла при транспортуванні теплової енергії від джерела до споживача;
- ❖ виконувати заміну мереж з врахуванням спеціальних програм будівництва і благоустрою міста;
- ❖ виконувати заміну аварійних ділянок т/мереж.

**18. Проект «Підвищення енергоефективності в секторі централізованого теплопостачання України», який реалізується за рахунок кредитних коштів Міжнародного банку реконструкції та розвитку та Фонду чистих технологій.**

Комунальне підприємство “Харківські теплові мережі” реалізовує Проект “Підвищення енергоефективності в секторі централізованого теплопостачання України”.

Проект впроваджується відповідно до Угод про реалізацію проекту від 18.08.2014 р. між КП “Харківські теплові мережі” та Міжнародним банком реконструкції та розвитку (далі – МБРР), та між КП “Харківські теплові мережі” та Фондом чистих технологій (далі – ФЧТ), відповідно до Угоди про Позику між Україною та МБРР №8387-UA від 26.05.2014 р. та Угоди про Позику між Україною та ФЧТ №TF016327 від 26.05.2014 р., а також Договорів про субкредитування від 20.11.2014 р. №13010-05/103 та №13010-05/104 між Мінфіном України, Мінрегіоном України, Харківською міською радою, НКРЕКП та КП “Харківські теплові мережі”

Загальна сума позики (субкредиту), що надана КП “Харківські теплові мережі” на реалізацію Проекту становить 107,590 млн. дол. США. В розрізі джерел фінансування:

- МБРР – 71,887 млн. дол. США;
- ФЧТ – 35,703 млн. дол. США.

Початковий термін реалізації Проекту: 2015 – 2020 роки. Термін реалізації подовжено на 1 додатковий рік.

Умовами повернення кредиту передбачено пільговий період для повернення основної суми субкредиту, а саме: для кредиту наданого МБРР - 5 років, з погашенням основної суми субкредиту у період 2019-2031 рр., для кредиту ФЧТ - 10 років, з погашенням основної суми субкредиту у період 2024-2033 рр.

Мета реалізації проекту є скорочення споживання паливно-енергетичних ресурсів, зменшення собівартості та підвищення якості послуг що надаються, модернізація та оновлення основних засобів, підвищення енергоефективності та надійності системи централізованого тепlopостачання, скорочення викидів CO<sub>2</sub> в навколишнє середовище.

Станом на 23.02.2021 р. за Проектом було ініційовано і проведено 44 закупівлі за процедурами Світового банку, у результаті яких було укладено 34 контракти із їх переможцями, з яких 15 наразі завершено.

Загальна сума укладених контрактів становить 89,03 млн. дол. США, які за типами розподіляються наступним чином:

11 контрактів на проектування, постачання та монтаж на загальну суму 66,910 млн. доларів США для будівництва 2 когенераційних станцій сумарною електричною потужністю 5 МВт; реконструкції 10 котельних сумарною тепловою потужністю 160,4 МВт; реконструкції турбогенератора потужністю 20 МВт; встановлення 250 індивідуальних теплових пунктів; встановлення 1000 теплових лічильників із системами погодного регулювання; впровадження автоматизованої система обліку споживання електричної енергії; виведенням з експлуатації котелень, встановлення теплових пунктів та реконструкція теплових мереж; на модернізацію 4 насосних станцій та 4 районних котельних із заміною насосних агрегатів та встановленням перетворювачів частоти; на технічне переоснащення 25 теплових камер із заміною арматури та допоміжного обладнання та на технічне переоснащення диспетчерських пунктів.

Підрядники за контрактами є резидентами наступних країн - Литва, Туреччина, Чехія, Франція, Україна, Молдова, Латвія.

На даний час ці контракти знаходяться на наступних стадіях виконання:

4 контракти на стадії проектування;

5 контрактів на стадії будівництва;

2 контракти на стадії завершення.

13 контрактів на постачання товарів на загальну суму 18,998 млн. доларів США за якими постачаються попередньо ізольовані сталеві та пластикові труби із арматурою, компенсаторами та фітінгом, блочно-модульні котельні, та інше.

Постачальники товарів є резидентами наступних країн - Україна, Білорусія, Польща.

В період 2018-2020 рр. здійснено закупівлю 70,5 км трубопроводів для реконструкції магістральних та розподільчих теплових мереж та 11,97 км для реконструкції мереж гарячої води. У 2020 році виконано поставку 9 блочно-модульних котелень, в березні 2021 року очікуються поставка ще 8 блочно-модульних котелень.

9 контрактів на консультаційні послуги на загальну суму 3,147 млн. доларів США за якими надаються послуги з розробки проектної документації, здійснюється технічний нагляд, тощо.

Консультанти є резидентами наступних країн – Німеччина, Франція, Швейцарія, Фінляндія, Україна.

Загальна вибірка коштів субкредиту на оплати за контрактами та сплату податків та мита становить 59,8 млн. доларів США.

КП “Харківські теплові мережі” в рамках виконання зобов’язань із погашення субкредиту та обслуговування позики, загалом сплатило 6,2 млн. дол. США.

У лютому 2021 р. повністю сплачено усі виставлені рахунки за виконання зобов’язань із погашення субкредиту та обслуговування.

У 2021 році за Проектом передбачається ініціювати та завершити 4 процедури із закупівель, очікувана вартість укладених контрактів по яких складатиме близько 11,9 млн. доларів США, за якими планується закупити пластикові труби для заміни мереж ГВП, засувки великих діаметрів для реконструкції теплових мереж, розпочато впроваджено автоматизовану систему обліку та управління, а також розпочато впровадження SCADA системи із елементами дистанційного керування.

**Генеральний директор**



**В.В.СКОПЕНКО**