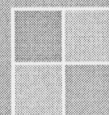


# *Звіт про управління*

Підсумки роботи підприємства за 2023 рік.

**КП "Харківські теплові мережі"**



## 1. Інформаційна довідка про КП "Харківські теплові мережі"

Сфера теплопостачання – це сфера діяльності з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії споживачам, яка в подальшому забезпечує життєво необхідні для населення послуги з централізованого опалення і постачання гарячої води та має суттєвий вплив на соціальний та економічний стан у державі. З фінансової точки зору, сектор теплопостачання є складовою економічної діяльності у житловій та комунальній сферах.

Централізована система теплопостачання Харкова забезпечує тепловою енергією біля 93% усіх споживачів міста. Основні компанії на ринку з виробництва теплової енергії – це КП "Харківські теплові мережі" та ПрАТ «Харківська ТЕЦ-5», які сумісними зусиллями виробляються 97% енергії, що споживається містом, (з них КП «ХТМ» 76%). Виробництво 3% теплової енергії припадає на локальні промислові котельні.

За результатами дослідження ринків постачання та транспортування теплової енергії в м. Харкові та Харківській області на офіційному веб-порталі Антимонопольного комітету України (<https://amcu.gov.ua>) розміщено *зведений перелік суб'єктів природних монополій станом на 30.11.2023 р. (дата публікації 18.12.2023р.)* відповідно до якого комунальне підприємство "Харківські теплові мережі" (код ЄДРПОУ 31557119) займає монополіне (домінуюче) становище на ринку транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами.

Підприємство у своїй діяльності керується Конституцією України, законами України, постановами Верховної ради України, указами та розпорядженнями Президента України, постановами, розпорядженнями та іншими законодавчими актами КМУ та Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сферах енергетики та комунальних послуг (далі - НКРЕКП), рішеннями Харківських обласної та міської рад, розпорядженнями голови Харківської обласної державної адміністрації та розпорядженнями Харківського міського голови, Харківської міської ради, іншими нормативними актами і статутом підприємства.

Рішенням Харківського міськвиконкому №1186 від 20.12.2006р. підприємство визначено виконавцем житлово-комунальних послуг у житловому фонді комунальної власності територіальної громади міста Харкова, а також на підставі рішень Пісочинської селищної ради Харківського району Харківської області та Солоницівської селищної ради Харківської області Дергачівського району №б/н від 23.09.2010 та №21 від 04.10.2010 підприємство визначене виконавцем послуг з централізованого опалення, централізованого постачання гарячої води у житловому секторі територіальних громад смт Пісочин та смт Солоницівка.

Відповідно до Постанови НКРЕКП №308 від 22.03.2017р. «Про затвердження Ліцензійних умов провадження господарської діяльності у сфері теплопостачання» КП "Харківські теплові мережі" переформило ліцензії на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії на безстрокові. А також відповідно до Постанови НКРЕКП №1297 від 27.06.2019р. та Постанови НКРЕКП №34 від 18.01.2019р. підприємство отримало ліцензії на право провадження господарської

діяльності з виробництва електричної енергії та постачання електричної енергії споживачу.

## 2. Сфера діяльності комунального Підприємства.

У Статуті КП "Харківські теплові мережі" у розділі 2, п.2.2 Предмет діяльності, зазначені всі види діяльності підприємства (62 найменування) основними з яких є:

- ❖ виробництво теплової енергії (крім діяльності з виробництва теплової енергії на теплоелектроцентралях, теплоелектростанціях, атомних електростанціях і когенераційних установках та установках з використанням нетрадиційних або поновлюваних джерел енергії), транспортування теплової енергії магістральними та місцевими (розподільчими) тепловими мережами, постачання теплової енергії, розподіл та реалізація теплової енергії усім групам споживачів за тарифами, що регулюються відповідно до чинного законодавства, контроль за раціональним споживанням теплової енергії;
- ❖ надання послуг з централізованого опалення та постачання гарячої води;
- ❖ технічне обслуговування та ремонт внутрішньобудинкових мереж централізованого опалення та гарячого водопостачання;
- ❖ виробництво, використання для власних виробничих потреб, а також відпуск в мережі і реалізація електричної енергії відповідно до отриманих у встановленому порядку ліцензій та за тарифами, що регулюються чинним законодавством;
- ❖ розподілення електроенергії (послуги зі спільного використання технологічних мереж);
- ❖ виробництво теплової енергії на теплоелектроцентралях та установках з використанням нетрадиційних або поновлювальних джерел енергії;
- ❖ виробництво електроенергії;
- ❖ постачання електроенергії за нерегульованим тарифом.

Комунальне підприємство «Харківські теплові мережі» представляє собою потужний теплоенергетичний комплекс з виробництва, транспортування, постачання теплової енергії споживачам та надання відповідних комунальних послуг.

Станом на 01.01.2024 підприємство має на балансі і експлуатує:

- |   |                   |
|---|-------------------|
| • ТЕЦ – 3 - виробництво теплової та електричної енергії | 1 шт.;            |
| • локальні та квартальні котельні                       | 240 шт.;          |
| • районні централізовані котельні                       | 4 шт.;            |
| • центральні теплові пункти та ІТП                      | 575 шт.;          |
| • насосні станції                                       | 11 шт.;           |
| • теплові мережі у 2-х трубному обчисленні              | 1 648,5 км        |
| - кількість мереж, що вичерпали свій залишковий ресурс  | 1 196,3 км (73 %) |

- кількість котлів 606 шт.
- у т.ч. кількість котлів, що вичерпали свій проектний ресурс 216 шт. (36 %)
- сумарна теплофікаційна потужність котелень та ТЕЦ-3 складає 4 045,0 Гкал/год.
- у т.ч. теплофікаційна потужність ТЕЦ-3 1 031,0 Гкал/год.

243 котельня та ТЕЦ-3 працюють на газоподібному паливі, 1 котельня - на твердому паливі (вул. Академіка Павлова,30).

### 3. Організаційна структура Підприємства.

До складу КП "Харківські теплові мережі" входять 9 експлуатаційних філій, які розміщені в адміністративних районах міста та філія "Теплоелектроцентрально-3". "Теплоелектроцентрально-3" є виробничою одиницею підприємства, що здійснює виробництво електричної та теплової енергії, районні філії є основними виробничими одиницями підприємства, які здійснюють експлуатацію теплових мереж, котельного устаткування, обладнання насосних станцій і теплових пунктів (центрально-індивідуальних), забезпечують їх стабільну роботу й функціонування, а також постачання теплової енергії споживачам певного адміністративного району. Крім того, до складу підприємства входять філія "Харківтепложбут" та Транспортна філія. З організаційною структурою підприємства можна ознайомитися на сайті [www.hts.kharkov.ua](http://www.hts.kharkov.ua) в розділі «Наша діяльність».

Поточне управління Підприємством здійснює генеральний директор, який призначається на посаду розпорядженням міського голови на умовах контракту за поданням профільного Департаменту Харківської міської ради.

Генеральний директор здійснює управління Підприємством, організує його виробничо-господарську, соціально-побутову та іншу діяльність, забезпечує виконання завдань, передбачених законодавством, Статутом Підприємства, а також виконує постійні функції і обов'язки з організації і забезпечення діяльності Підприємства згідно з укладеним Контрактом.

Відповідно до штатного розпису генеральний директор в 2023 році мав наступних заступників та помічників:

- перший заступник генерального директора;
- директор технічний;
- директор з питань безпеки та цивільного захисту;
- директор з правових та кадрових питань;
- директор виконавчий;
- директор фінансовий;
- директор з цифрових технологій;
- директор з охорони праці, техніки безпеки та підготовки кадрів;
- помічник генерального директора з загальних питань.

Забезпечення ведення бухгалтерського обліку з урахуванням особливостей діяльності підприємства здійснює головний бухгалтер.

Виробничо-технічне керівництво експлуатаційною діяльністю підприємства здійснює технічний директор та його заступники по напрямках:

- перший заступник директора технічного;
- заступник директора технічного з ВБС та звернень громадян.

Фінансово-економічне керівництво підприємства здійснює фінансовий директор.

Обов'язки між генеральним директором, його заступниками і технічним директором розподілені згідно з наказом по підприємству.

Ведення обліку й консолідація інформації, надання звітності здійснюються централізованими службами підприємства.

Завдання та функції структурних підрозділів (філій) визначаються в Положеннях про структурні підрозділи (філії).

#### **4. Фінансова діяльність Підприємства**

**Сума витрат по повній господарській діяльності КП "Харківські теплові мережі" за 2023 рік склала 13 520,1 млн. грн.**

**Сума нарахованих доходів – 9 918,5 млн. грн.**

**Результат по повній діяльності підприємства до оподаткування – збиток у сумі (3 601,6) млн. грн.**

**Витрати (дохід) з податку на прибуток – 516,5 млн. грн.**

**Чистий фінансовий результат (збиток) – (3 085,1) млн. грн.**

По основному виду діяльності підприємства, пов'язаного з виробництвом, транспортуванням, постачанням теплової енергії, наданням послуг з централізованого опалення (постачання теплової енергії) та гарячого водопостачання (постачання гарячої води) за **2023 рік корисний відпуск теплової енергії споживачам склав 3 482,295 тис. Гкал.** в тому числі:

- Населення – 3 086,246 тис.Гкал.(88,6%)
- Бюджет – 294,422 тис.Гкал.(8,4%)
- Релігійні організації – 1,659 тис.Гкал.(0,1%)
- Госпрозрахунок – 99,968 тис.Гкал.(2,9%)

Власними джерелами було вироблено **3 607,490 тис. Гкал.**, покупна тепла енергія склала **1 101,347 тис. Гкал.**, в т.ч. ТЕЦ-5 – 1 101,0 тис.Гкал.

**Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг) за 2023 рік склала – 8 766,9 млн. грн. (без ПДВ).**

Доходи від основного виду діяльності нараховані згідно тарифів, затверджених постановами НКРЕКП та рішень органів місцевого самоврядування.

**Сума нарахованих доходів за відпущену теплову енергію за 2023 рік склала 5 011,5 млн. грн. (без ПДВ)**

**Рівень розрахунків споживачів теплової енергії становить 81,9%.**

Собівартість 1 Гкал. теплової енергії склала 2 403,12 грн./Гкал.

#### 4.1. Дебіторська заборгованість станом на 31 грудня 2023 року.

##### Довгострокова дебіторська заборгованість

##### *Довгострокова дебіторська заборгованість*

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
Номінальна вартість дебіторської заборгованості.	42 167	46 696
всього :		
в тому числі:		
<i>за теплопостачання</i>	40 527	45 788
<i>за наданими позиками</i>	1 640	908
Мінус дисконт	(19 930)	(24 520)
Мінус очікувані кредитні збитки	(1 577)	-
<b>Всього</b>	<u>20 660</u>	<u>22 176</u>

У складі довгострокової дебіторської заборгованості за теплопостачання відображена заборгованість, сплата якої була розстрочена на підставі укладених мирових угод. Станом на 31.12.2023 року довгострокова дебіторська заборгованість представлена наступним чином:

Найменування контрагента	Балансова вартість	Номіналь на сума	Кінцевий термін погашення
Управління освіти адміністрації Київського р-ну ХМР	14 462	33 291	2040 рік
ПАТ Готель Харків	3 305	4 931	2026 рік
ФО Єрмоленко	176	309	2028 рік
ТОВ Топольок	39	46	2025 рік
Свято-Покровський Монастир	414	478	2025 рік
ФО Спасибо-Фатеева	0	1	2025 рік
ДП ХЕМЗ	24	195	2026 рік
Гіпротракторосільгоспмаш	128	159	2025 рік
ТОВ Аптека 9	35	43	2025 рік
ТОВ Комплекс-центр	66	80	2025 рік
ФО Чумаченко	19	20	2025 рік
НВК Благовіст	1	2	2025 рік
ТОВ Інекс		9	2025 рік
ФО Ачкасов	7	9	2025 рік
Готель Старт	93	301	2025 рік
Промтранспроект	590	653	2025 рік

**Торгова та інша дебіторська заборгованість**

	<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2022</u>
Дебіторська заборгованість населення за теплопостачання	7 586 937	6 437 125
Дебіторська заборгованість суб'єктів господарювання за теплопостачання	573 629	643 099
Дебіторська заборгованість за виконані роботи/надані послуги по обслуговуванню в/б систем	923 835	848 302
Дебіторська заборгованість за договорами купівлі-продажу ел/енергії	77 603	57 603
Розрахунки за мировими угодами, строк сплати яких минув	40 826	42 328
Поточна частина довгострокової дебіторської заборгованості з урахуванням дисконту	16 432	21 781
Заборгованість за претензіями	106 720	63 029
За договорами поступки права вимоги	5 828	5 829
За договорами по іншій діяльності	106 133	76 981
Інша дебіторська заборгованість	44 609	52 807
<i>в т.ч. поточна заборгованість, яка не прострочена і не знецінена</i>	7 649	3991
<b>Всього</b>	<b>9 482 552</b>	<b>8 248 884</b>
Мінус очікувані кредитні збитки	(3 086 600)	(2 434 658)
<b>Всього з урахуванням резерву</b>	<b>6 395 952</b>	<b>5 814 226</b>

**Кредити**

*Довгострокові кредити представлені наступним чином:*

	<i>Валюта кредиту</i>	<i>Ефективна процентна ставка</i>	<i>Термін погашення</i>	<i>31.12.2023</i>
Міжнародний банк реконструкції та розвитку	USA	0,01% маржа та відсотки за ставкою субкредитора	15.12.2031р	43 185
Міжнародний банк реконструкції та розвитку та Фонд чистих технологій	USA	3/4 від 1%, та 0,01% маржа	15.12.2033р	28 322
	USA			71 507
				37,9824
<b>Всього банківські кредити</b>	Курс НБУ			
	тис.грн.			2 716 005

**Поточні кредити представлені наступним чином:**

Поточна заборгованість за довгостроковими кредитами

	<i>Валюта кредиту</i>	<i>Ефективна процентна ставка</i>	<i>Термін погашен ня</i>	<b>31.12.2023</b>
Міжнародний банк реконструкції та розвитку		0,01% маржа та відсотки за ставкою субкредитора	15.12.2023	
	USA тис.			6 213
Сума заборгованості	Курс НБУ			37,9824
	тис. грн.			235 969
Міжнародний банк реконструкції та розвитку та Фонд чистих технологій		3/4 від 1%, та 0,01% маржа	15.12.2023	
	USA тис.			3 570
Сума заборгованості	Курс НБУ			37,9824
	тис. грн.			135 609
Загальна сума заборгованості	тис. грн.			<b>371 578</b>

**Довгострокові зобов'язання**

Інші довгострокові зобов'язання Підприємства представлені таким чином:

	<u>31.12.2023</u>
Інші довгострокові зобов'язання номінальна вартість)	<b>1 964 597</b>
у т.ч.	
реструктуризовані борги перед постачальниками зі строком погашення: до двох років	-
до трьох років	-
більше трьох років	1 964 597
Мінус дисконт	(907 975)
<b>Всього:</b>	<b>1 056 622</b>

**Поточні зобов'язання**

Поточна кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання Підприємства представлені наступним чином:



(тис.грн)

31.12.2023

Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1 163 210
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	22 465 589
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1 312
Поточна заборгованість за розрахунками з оплати праці	3 399
Поточна заборгованість за розрахунками зі страхування	2
Поточна кредиторська заборгованість за авансами одержаними, у тому числі:	159 405
<i>аванси від споживачів т/енергії</i>	155 033
<i>аванси по іншим видам діяльності</i>	4 372
Інші поточні зобов'язання, у тому числі:	1 701 272
<i>податкове зобов'язання з ПДВ, строк сплати якого ще не наступив</i>	1 414 923

#### 4.2. Сплата податків, зборів, платежів до бюджету та єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування

За 2023 рік підприємством нараховано податків, зборів та обов'язкових платежів до бюджетів усіх рівнів та позабюджетних фондів в сумі 258 895,2 тис. грн. Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом по податкам станом на 31.12.2023 року складає 1 312 тис. грн. Прострочена заборгованість по податкам на підприємстві відсутня.

Найменування податку, збору, платежу до бюджету та єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування	Нараховано, тис.грн.	Перераховано, тис.грн.
Податок на доходи фізичних осіб	146 105,7	153 133,2
Податок на додану вартість	-179 763,4	6 306,4
Податок на прибуток	0,0	0,0
Акцизний податок	127,3	45,6
Плата за землю *	90 287,7	4 631,8 85 292,3
Збір за спеціальне використання води	583,9	633,7
Збір за використання радіочастотним ресурсом	1,0	1,0
Екологічний податок	14 561,2	13 992,7

Податок на нерухоме майно *	488,9	16,4
		485,2
Єдиний соціальний внесок	174 323,8	184 168,6
Військовий збір	12 179,1	12 179,1
<b>УСЬОГО</b>	<b>258 895,2</b>	<b>461 346,6</b>

\* У графі перераховано верхня частина - сплачено грошовими коштами, нижня - отримана пільга.

### Аналіз фінансових показників по підприємству за 2022-2023 роки

	Показники	Нормативне значення	2022 р. (річний)	2023 р. (річний)
1	2	3	4	5
<b>I</b>	<b>Аналіз майнового стану підприємства</b>			
1.	Коефіцієнт зносу основних фондів (характеризує частку зношених основних засобів у загальній їх вартості і показує питому вагу вартості основних засобів)	зменшення	0,18	0,17
2.	Коефіцієнт відновлення основних фондів (характеризує частку нових, введених в експлуатацію у звітному періоді основних фондів у складі усіх основних фондів, наявних на кінець звітного періоду)	збільшення	0,025	0,576
3.	Коефіцієнт вибуття основних фондів (показує, яка частка основних засобів, що були до початку звітного періоду, вибула за звітний період через знос)	п.б. менший за коефіцієнт відновлення основних фондів	0,000	0,314
<b>II</b>	<b>Аналіз ліквідності підприємства</b>			
1.	Коефіцієнт загальної ліквідності (коефіцієнт покриття) (показує, скільки гривень поточних активів підприємства припадає на одну гривню поточних зобов'язань)	1,5 – 2,5	0,75	0,64
2.	Коефіцієнт швидкої ліквідності (вимірює здатність компанії вчасно погасити свої короткострокові зобов'язання з допомогою високоліквідних активів)	>0,6	0,71	0,60
3.	Коефіцієнт абсолютної ліквідності (показує, яка частка короткострокових боргових зобов'язань може бути покрита за рахунок грошових коштів та їх еквівалентів у вигляді ринкових цінних паперів і депозитів, тобто практично абсолютно ліквідними активами)	0,2-0,3	0,018	0,004
4.	Чистий обіговий капітал (характеризує частину власного капіталу, який є джерелом формування оборотних активів)	> 0 збільшення	-6 190 743,0	-11050891,0

<b>III Аналіз платоспроможності (фінансова стійкість) підприємства</b>			
1.	Коефіцієнт платоспроможності (автономії) (характеризує частку коштів, вкладених власниками підприємства у його майно, визначає ступінь незалежності від кредиторів)	>0,5	-0,13 -0,22
2.	Коефіцієнт фінансування (говорить про здатність компанії залишатися платоспроможною в довгостроковій перспективі)	<1 зменшення	-8,80 -5,57
3.	Коефіцієнт забезпеченості власними оборотними засобами (Показник забезпечення оборотних активів власними коштами, є індикатором достатності довгострокових коштів компанії для забезпечення безперебійного виробничо-збутового процесу)	> 0,1	-0,254 -0,362
4.	Коефіцієнт маневреності власного капіталу Показник говорить про те, яку частку власних оборотних коштів складають гроші та їх еквіваленти	> 0 збільшення	1,98 1,78
5.	Поточна платоспроможність, тис. грн.	> 0 збільшення	-23 899400,0 -30375339,0
<b>IV Аналіз ділової активності підприємства</b>			
1.	Коефіцієнт обігу активів (характеризує ефективність використання ресурсів, залучених для організації виробництва)	збільшення	0,34 0,21
2.	Коефіцієнт обігу кредиторської заборгованості	збільшення	0,39 0,25
3.	Коефіцієнт обігу дебіторської заборгованості	збільшення	0,68 0,41
4.	Строк погашення дебіторської заборгованості, днів	зменшення	538 893
5.	Строк погашення кредиторської заборгованості, днів	зменшення	938 1464
6.	Коефіцієнт обігу матеріальних запасів	збільшення	16,42 5,97
7.	Коефіцієнт обігу основних фондів (фондовіддача)	збільшення	0,00 0,00
8.	Коефіцієнт обігу власного капіталу	збільшення	0,00 0,00
<b>V Аналіз рентабельності підприємства</b>			
1.	Коефіцієнт рентабельності активів	> 0 збільшення	0,022 -0,117
2.	Коефіцієнт рентабельності власного капіталу	> 0 збільшення	-0,114 0,652
3.	Коефіцієнт рентабельності діяльності	> 0 збільшення	0,065 -0,546
4.	Коефіцієнт рентабельності продукції	> 0 збільшення	-0,528 -0,367
<b>VI Аналіз структури балансу</b>			
1.	Коефіцієнт Бівера	> 0,2	-0,011 -0,012

## 5. Пояснення збитковості Підприємства.

Результатом діяльності КП «Харківські теплові мережі» за 2023 рік є збиток у сумі 3 085,1 млн. грн., у тому числі за рахунок:

- сума пені, штрафів – 446 866,8 тис. грн. за несвоєчасні розрахунки за спожиті енергоносії;
- резерв сумнівних боргів (безнадійна дебіторська заборгованість) – 653 632,2 тис.грн;

Збитковість від реалізації теплової енергії та надання послуг населенню обумовлена зростанням цін і тарифів по складовим витрат в порівнянні до цін, закладених до розрахунку тарифів на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії та надання відповідних послуг, та скороченням надання послуг з теплопостачання споживачам за рахунок зменшення реалізації теплової енергії споживачам на опалення із-за підвищення температури зовнішнього повітря (план  $-1^{\circ}\text{C}$ , факт  $+1,8^{\circ}\text{C}$ ) збільшення кількості споживачів, обладнаних приладами обліку теплової енергії споживачів та у зв'язку з військовою агресією Росії на території України.

Так, протягом 2023 року по складовим собівартості теплової енергії та послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води відбулось:

- зростання вартості газу для бюджетних установ - на 8,7%;
- зростання вартості покупного тепла від ПрАТ “Харківська ТЕЦ-5” для всіх категорій споживачів на 7%;
- зростання вартості теплової енергії по філії “ТЕЦ-3” для потреб населення на 6%;
- зростання вартості електроенергії для потреб населення у 3,4 рази, для бюджетних установ та інших споживачів у 1,14 рази;
- зростання вартості холодної води на технологічні потреби для потреб населення на 60%;
- зростання вартості води на підживлення мереж від ПрАТ “Харківська ТЕЦ-5” для потреб населення у 3,6 рази, для бюджетних установ та інших споживачів - на 85,0%.

Також, відбулося зростання вартості холодної води на потреби ГВП для населення на 60%, зростання прожиткового мінімуму, встановленого для працездатної особи у розмірі 2 600 грн. (з 01.09.2022) та у розмірі 2684 грн. (з 01.10.2023), збільшення витрат на амортизаційні відрахування у зв'язку з проведенням переоцінки основних засобів у 7,9 рази, податку на землю та інше відносно показників, передбачених у тарифах, що застосовуються по населенню. Крім цього, у діючих тарифах на виробництво, транспортування, постачання теплової енергії та відповідні комунальні послуги для населення не передбачені фінансові витрати для погашення відсотків та тіла кредиту за міжнародними кредитними договорами.

Відповідно до Закону України «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері теплопостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» від 29.07.2022 №2479 введено мораторій на підвищення цін (тарифів) в сфері теплопостачання протягом дії

воєнного стану та шести місяців після місяця, в якому воєнний стан буде припинено або скасовано, тому підприємство застосовувало до всіх споживачів тарифи, що діяли станом на 24.02.2022 року, а компенсація заборгованості з різниці в тарифах на теплову енергію та послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води за період з 01.06.2021 повинна здійснюватися за рахунок державного бюджету за цільовим призначенням. Але, 27.07.2023 набрав чинності Закон України № 3220-ІХ «Про внесення змін до деяких законів України щодо відновлення та «зеленої» трансформації енергетичної системи України», яким внесено зміни, зокрема, до статті 1 Закону України №2479- ІХ «Про особливості регулювання відносин на ринку природного газу та у сфері тепlopостачання під час дії воєнного стану та подальшого відновлення їх функціонування» в частині дії мораторію лише для категорії споживачів «населення». Відтак, в подальшому до усіх споживачів (крім населення) мають застосовуватися економічно обґрунтовані тарифи на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води.

Загальна сума допомоги КП "Харківські теплові мережі" за 2023 рік склала **1 859,2 млн. грн., в тому числі грошовими коштами:**

- ✓ фінансова підтримка: на виплату зарплати та податків 548,4 млн. грн.;
- ✓ фінансова підтримка: на придбання матеріалів для ремонту теплових мереж 570,3 млн. грн.;
- ✓ фінансова підтримка: поточний ремонт внутрішньо-будинкових систем 131,1 млн. грн.;
- ✓ фінансова підтримка: капітальний ремонт внутрішньо-будинкових систем 84,0 млн. грн.;
- ✓ фінансова підтримка: сплата відсотків та плата за надання позики 60,0 млн. грн.;
- ✓ внески до статутного капіталу: сплата основного боргу (договір про Субкредитування від 20.11.2014 №13010-05/103) 110,0 млн. грн.;
- ✓ будівництво об'єктів житлово-комунального господарства, проведення робіт з реконструкції об'єктів теплових мереж 355,4 млн. грн.

## **6. Тарифна політика Підприємства**

КП "Харківські теплові мережі" надає послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води населенню, виконавцям послуг у відомчому житловому фонді, бюджетним установам та іншим споживачам Харківського регіону.

Підприємство формує тарифи для всіх груп споживачів на теплову енергію, її виробництво, транспортування, постачання, послугу з постачання теплової енергії та послугу з постачання гарячої води.

Керуючись «Порядком формування тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії і постачання гарячої води», затвердженим Постановою КМУ від 01.06.2011 № 869 (зі змінами), вищезазначеними рішеннями та іншими нормативними документами, підприємство формує тарифи на теплову енергію, її виробництво,

транспортування, постачання, на послугу з постачання теплової енергії та послугу з постачання гарячої води.

Тарифи на теплову енергію, її виробництво, транспортування, постачання, послугу з постачання теплової енергії та послугу з постачання гарячої води, що діяли в 2023 році, встановлені:

для споживачів м. Харкова рішеннями виконавчого комітету Харківської міської ради від 12.10.2022 № 302 (з 15.10.2022); від 24.08.2023 № 408 (з 31.08.2023);

для споживачів смт Пісочин - рішеннями виконавчого комітету Пісочинської селищної ради Харківського району від 24.01.2022 № 3/1-22 (з 28.01.2022); від 31.01.2022 № 4/1-22 (з 01.02.2022); від 08.08.2023 №14/15-23 (з 11.08.2023);

для споживачів смт Солоницівка - рішеннями виконавчого комітету Солоницівської селищної ради Харківського району від 26.10.2022 № 272 (з 31.10.2022); від 18.08.2023 №448 (з 18.08.2023).

Відповідно до ст. 1 Закону України від 29.07.2022 №2479 органами місцевого самоврядування тарифи на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, які застосовуються для нарахувань споживачам міста Харкова, смт Пісочин та смт Солоницівка, встановлені на рівні тарифів, що діяли станом на 24 лютого 2022 року. З урахуванням змін внесених до Закону 2479 з 27.07.2023 мораторій на підвищення тарифів на послуги з тепlopостачання залишився лише для категорії споживачів «населення». Тобто, в подальшому до усіх споживачів (крім населення) мають застосовуватися економічно обґрунтовані тарифи на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води.

Для споживачів категорії «населення» міста Харкова чинні тарифи на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води становлять:

**Для споживачів категорії «Населення»**

*1. Тарифи на послугу з постачання теплової енергії:*

- для абонентів житлових будинків з будинковими та квартирними приладами обліку теплової енергії - **1539,50** грн. за 1 Гкал (з ПДВ);
- для абонентів житлових будинків без будинкових та квартирних приладами обліку теплової енергії - **39,38** грн. за 1 кв.м на місяць. (з ПДВ);

*2. Тарифи на послуги з постачання гарячої води:*

- за умови підключення рушникосушильників до систем централізованого постачання гарячої води – **93,22** грн. за 1 куб. м(з ПДВ);
- за відсутності рушникосушильників – **86,32**грн. за 1 куб. м(з ПДВ).

**I. Для споживачів категорій «Бюджетні установи», «Релігійні організації» та «Інші споживачі»** м. Харків з 15.10.2022 до 31.08.2023 діяли тарифи, встановлені Рішенням виконавчого комітету Харківської міської ради від 12.10.2022 №302

*1. Тарифи на теплову енергію (послугу з постачання теплової енергії):*

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 492,47** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 393,26** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 403,87** грн.

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, з урахуванням витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 645,33** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 546,12** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 556,73** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 601,56** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 502,35** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 512,96** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, з урахуванням витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 754,42** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 655,21** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 665,82** грн.

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, з урахуванням витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 548,44** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 449,23** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 459,84** грн.

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, з урахуванням витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, з урахуванням витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 701,30** грн.;

- для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 602,09** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 612,70** грн.

## *2. Тарифи на послугу з постачання гарячої води:*

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **179,53** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **247,15** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **184,64** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **251,82** грн.

- без урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, з урахуванням витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **182,16** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **249,55** грн.

## *3. Тарифи на теплову енергію, послугу з постачання теплової енергії окремо для багатоквартирних будинків, обладнаних системою автономного опалення (САТ):*

- без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ

вул. Клочківська, 61/63 - **3 013,58** грн.;

вул. Харківська, 82 - **3 177,53** грн.

- для потреб інших споживачів (крім населення)

вул. Академіка Павлова, 20- **4721,86** грн.;

вул. Благовіщенська, 2/15- **5 233,14** грн.;

пров. Володимира Усенка, 25-А – **4 459,87** грн.;

вул. Володимирська, 2/3 – **5 618,50** грн.;

просп. Гагаріна, 302- **5 094,05** грн.;

вул. Дружби Народів, 228-А – **4 162,31** грн.;

вул. Клочківська, 61/63 – **4 782,48** грн.;

вул. Курилівська, 41 – **4468,25** грн.;

вул. Москалівська, 22 – **5 965,73** грн.;

вул. Москалівська, 28/41 – **6 455,78** грн.;

вул. Москалівська, 92 – **4 706,64** грн.;



Салтівське шосе, 73-В – **4 415,87** грн.;  
вул. Семінарська, 57-Б – **5 097,38** грн.;  
вул. Харківська, 82- **4 944,01** грн.

- з урахуванням витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб інших споживачів (крім населення)

вул. Благовіщенська, 2/15 - **5 386,00** грн.  
пров. Володимира Усенка, 25-А – **4 612,73** грн.

*4. Тариф на послугу з постачання гарячої води для багатоквартирних будинків, обладнаних системою автономного опалення (САТ):*

- без урахування витрат на оснащення будівлі вузлом комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб інших споживачів (крім населення)

пров. Володимира Усенка, 25-А – **216,74** грн.

Для споживачів категорій «Бюджетні установи», «Релігійні організації» та «Інші споживачі» м. Харків з 31.08.2023 діяли тарифи, встановлені Рішенням виконавчого комітету Харківської міської ради від 24.08.2023 №408

*1. Тарифи на теплову енергію (послугу з постачання теплової енергії):*

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 690,68** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 609,36** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 469,40** грн.

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, з урахуванням витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 843,54** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 762,22** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 622,26** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 889,45** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 808,13** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 668,17** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, з урахуванням витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **4 042,31** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 960,99** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 821,03** грн.

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, з урахуванням витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 890,68** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 809,36** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 669,40** грн.

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, з урахуванням витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, з урахуванням витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **4 043,54** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 962,22** грн.;
- для потреб релігійних організацій – **3 822,26** грн.

## *2. Тарифи на послугу з постачання гарячої води:*

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **182,44** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **314,03** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **191,39** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **322,99** грн.

- без урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, з урахуванням витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **191,45** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **323,05** грн.

*3. Тарифи на теплову енергію, послугу з постачання теплової енергії окремо для багатоквартирних будинків, обладнаних системою автономного опалення (САТ):*

- без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ

вул. Клочківська, 61/63 - **4 300,02** грн.;

вул. Харківська, 82 – **4 550,65** грн.

- для потреб інших споживачів (крім населення)

вул. Академіка Павлова, 20- **6 380,41** грн.;

вул. Благовіщенська, 2/15- **6 577,28** грн.;

пров. Володимира Усенка, 25-А – **6 059,37** грн.;

вул. Володимирська, 2/3 – **6 461,56** грн.;

просп. Гагаріна, 302- **6 862,03** грн.;

вул. Дружби Народів, 228-А – **5 594,72** грн.;

вул. Клочківська, 61/63 – **6 239,78** грн.;

вул. Коцарська, 60-А – **7 307,42** грн.;

вул. Москалівська, 22 – **6 583,62** грн.;

вул. Москалівська, 28/41 – **8 678,23** грн.;

вул. Москалівська, 92 – **5 834,49** грн.;

Салтівське шосе, 73-В – **5 796,61** грн.;

вул. Харківська, 82- **6 519,57** грн.

- з урахуванням витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб інших споживачів (крім населення)

вул. Благовіщенська, 2/15 – **6 730,14** грн.

пров. Володимира Усенка, 25-А – **6 212,23** грн.

вул. Коцарська, 60-А – **7 460,28** грн.;

*4. Тариф на послугу з постачання гарячої води для багатоквартирних будинків, обладнаних системою автономного опалення (САТ):*

- без урахування витрат на оснащення будівлі вузлом комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб інших споживачів (крім населення)

пров. Володимира Усенка, 25-А – **287,12** грн.

II. Діючі тарифи на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води для споживачів смт **Пісочин** встановлені рішеннями виконавчого комітету Пісочинської селищної ради від 31.01.2022 № 4/1-22 «Про особливості нарахування плати за спожиту теплову енергію, послуги з постачання теплової енергії та послуги з постачання гарячої води для населення смт Пісочин» та від 24.01.2022 № 3/1-22 «Про коригування та встановлення тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування, постачання, тарифів на послуги з

постачання теплової енергії та послуги з постачання гарячої води для споживачів смт Пісочин» діяли з 28.01.2022 до 11.08.2023, та відповідно становлять:

**Для споживачів категорії «Населення»**

1. Тариф на послугу з постачання теплової енергії: **1 539,50** грн. за 1 Гкал (з ПДВ);
2. Тарифи на послуги з постачання гарячої води:
  - за умови підключення рушникосушильників до систем централізованого постачання гарячої води – **93,22** грн. за 1 куб. м(з ПДВ);
  - за відсутності рушникосушильників – **86,32**грн. за 1 куб. м(з ПДВ).

**Для споживачів категорій «Бюджетні установи» та «Інші споживачі»**

1. Тарифи на теплову енергію (послугу з постачання теплової енергії):  
- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 356,51** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 247,36** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 435,94** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 326,79** грн.

2. Тарифи на послугу з постачання гарячої води:

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **207,11** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **251,62** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **211,63** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **255,11** грн.

Для смт Пісочин з 11.08.2023 діють тарифи, встановленні Рішенням виконавчого комітету Пісочинської селищної ради Харківського району від 08.08.2023 за №14/15-23, та відповідно становлять:

**Для споживачів категорії «Населення»**

1. Тариф на послугу з постачання теплової енергії: **1 539,50** грн. за 1 Гкал (з ПДВ);

## 2. Тарифи на послуги з постачання гарячої води:

- за умови підключення рушникосушильників до систем централізованого постачання гарячої води – **93,22** грн. за 1 куб. м(з ПДВ);
- за відсутності рушникосушильників – **86,32**грн. за 1 куб. м(з ПДВ).

### Для споживачів категорій «Бюджетні установи» та «Інші споживачі»

#### 1. Тарифи на теплову енергію (послугу з постачання теплової енергії):

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 289,54** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 058,25** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 381,35** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 150,06** грн.

#### 2. Тарифи на послугу з постачання гарячої води:

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **164,27** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **289,00** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **168,40** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **293,14** грн.

III. Тарифи на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, на послуги з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, що застосовуються для нарахувань всім категоріям споживачів смт Солоницівка, встановлені рішенням виконавчого комітету Солоницівської селищної ради від 26.10.2022 №272 «Про встановлення для КП «Харківські теплові мережі» тарифів на теплову енергію, її виробництво, транспортування та постачання, послуги з постачання теплової енергії і постачання гарячої води для потреб споживачів на території смт Солоницівка» які діяли з 31.10.2022 до 18.08.2023, та відповідно становили:

### Для споживачів категорії «Населення»

1. *Тариф на послугу з постачання теплової енергії:* **1 539,50** грн. за 1 Гкал (з ПДВ);
2. *Тарифи на послуги з постачання гарячої води:*
  - за умови підключення рушникосушильників до систем централізованого постачання гарячої води – **93,22** грн. за 1 куб. м(з ПДВ);
  - за відсутності рушникосушильників – **86,32**грн. за 1 куб. м(з ПДВ).

### Для споживачів категорій «Бюджетні установи» та «Інші споживачі»

1. *Тарифи на теплову енергію (послугу з постачання теплової енергії):*
  - без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):
    - для потреб бюджетних установ – **3 843,16** грн.;
    - для потреб інших споживачів (крім населення) – **5 986,49** грн.
  - з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 970,59** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **6 113,92** грн.

2. *Тарифи на послугу з постачання гарячої води:*

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **186,52** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **279,60** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **192,18** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **240,00** грн.

Для смт Солоницівка з 18.08.2023 діють тарифи, встановлені Рішенням виконавчого комітету Солоницівської селищної ради Харківського району від 18.08.2023 за №448

### Для споживачів категорії «Населення»

1. *Тариф на послугу з постачання теплової енергії:* **1 539,50** грн. за 1 Гкал (з ПДВ);
2. *Тарифи на послуги з постачання гарячої води:*
  - за умови підключення рушникосушильників до систем централізованого постачання гарячої води – **93,22** грн. за 1 куб. м(з ПДВ);

- за відсутності рушникосушильників – **86,32** грн. за 1 куб. м (з ПДВ).

Для споживачів категорій «Бюджетні установи» та «Інші споживачі»

1. Тарифи на теплову енергію (послугу з постачання теплової енергії):

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 756,03** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **7 756,76** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 Гкал (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **3 871,15** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **7 871,88** грн.

2. Тарифи на послугу з постачання гарячої води:

- без урахування витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **185,32** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **218,63** грн.

- з урахуванням витрат на утримання та ремонт центральних теплових пунктів, без урахування витрат на утримання та ремонт індивідуальних теплових пунктів, без урахування витрат на оснащення будівель вузлами комерційного обліку, за 1 м куб. (з ПДВ):

- для потреб бюджетних установ – **190,36** грн.;
- для потреб інших споживачів (крім населення) – **221,64** грн.

**7. Теплобутова робота КП "Харківські теплові мережі"**

У 2023 році рівень розрахунків споживачів за теплову енергію, послуги з теплопостачання, абонентську плату та обслуговування внутрішньо будинкових систем складає 82,4%.

тис.грн.

	2023			2022			(+ зростання - зниження)		
	нараховано	сплачено	%	нараховано	сплачено	%	нарахован ня	оплати	%
<b>Всього</b>	6 246 381	5 144 412	82.4	7 163 864	4 311 152	60.2	-917 483	833 260	22.2
ВБС + Абонпл.	524 770	367 174	68.3	315 489	90 281	28.6	209 281	276 893	39.7
теплова енергія у т.ч	5 721 611	4 777 238	83.5	6 848 375	4 220 872	61.6	-1 126 764	556 367	21.9

Госпрозрахунок	1 213 674	1 274 662	105.0	971 748	670 280	69.0	241 926	604 382	36.0
Бюджет у т.ч.	158 980	206 553	129.9	1 215 202	1 206 094	99.3	-1 056 222	-999 541	30.7
- державний	110 888	132 303	119.3	494 130	477 199	96.6	-383 242	-344 896	22.7
- обласний	12 057	17 732	147.1	144 153	136 653	94.8	-132 095	-118 921	52.3
- міський	36 034	56 517	156.8	576 919	592 242	102.7	-540 885	-535 724	54.2
Населення у т.ч	4 318 964	3 272 476	75.8	4 637 485	2 328 367	50.2	-318 522	944 109	25.6
- прями розрахунки	4 298 526	3 251 937	75.7	4 612 504	2 318 114	50.3	-313 979	933 823	25.4
- відомче житло	20 438	20 539	100.5	24 981	10 253	41.0	-4 543	10 286	59.5
Пільги	29 994	23 548	78.5	23 939	16 131	67.4	6 054	7 416	11.1

У 2023 році Комунальне підприємство «Харківські теплові мережі» відпустило споживачам **3 195,4** тис.Гкал. теплової енергії на загальну суму **5 721 611** тис.грн., надходження склали **4 777 238** тис.грн., або **83,5%**, у порівнянні з аналогічним періодом минулого року більше на **21,9%**.

По населенню (на прямих розрахунках) рівень розрахунків за послуги з теплопостачання склав **75,7%**, нараховано **4 298 526** тис.грн., сплачено **3 251 937** тис.грн., у порівнянні з аналогічним періодом минулого року більше на **25,4%**.

тис.грн.

Категорія	Заборгованість (сальдо) станом на 01.01.23	2023 рік			Заборгованість (сальдо) станом на 01.01.24
		Спожито	Сплачено	% оплати	
Всього	<b>6 936 484</b>	<b>5 721 611</b>	<b>4 777 238</b>	<b>83.5</b>	<b>7 880 857</b>
у т.ч.					
Госпрозрахунок	476 822	1 213 674	1 274 662	<b>105.0</b>	<b>415 459</b>
Бюджет у т.ч:	94 565	158 980	206 553	<b>129.9</b>	<b>46 992</b>
- державний	37 337	110 888	132 303	<b>119.3</b>	<b>15 923</b>
- обласний	4 695	12 057	17 732	<b>147.1</b>	<b>-980</b>
- міський	52 533	36 034	56 517	<b>156.8</b>	<b>32 050</b>
Населення у т.ч.:	6 291 197	4 318 964	3 272 476	<b>75.8</b>	<b>7 338 059</b>
- прями розрахунки	6 235 289	4 298 526	3 251 937	<b>75.7</b>	<b>7 281 878</b>
- відомче житло	55 909	20 438	20 539	<b>100.5</b>	<b>56 182</b>
Пільги	73 900	29 994	23 548	<b>78.5</b>	<b>80 347</b>

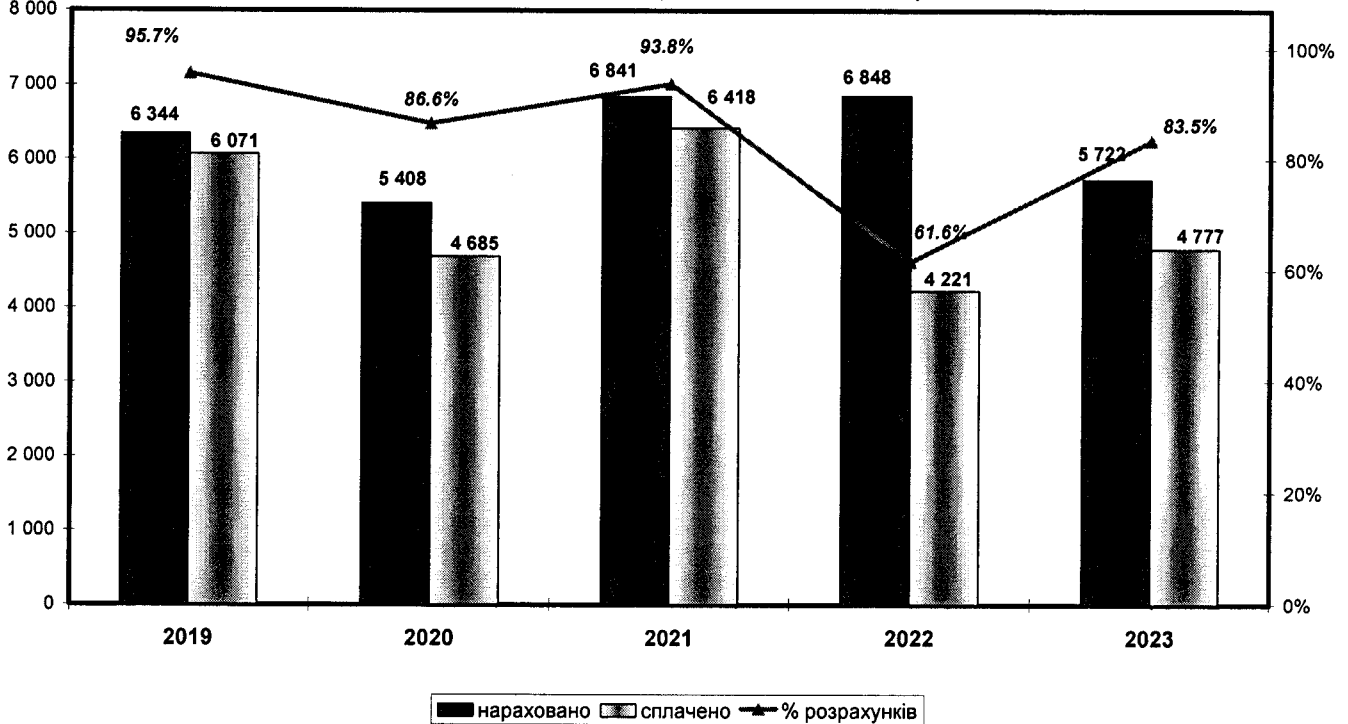
Серед районів міста найкращий рівень розрахунків у Новобаварській (92,0% – 1-е місце), Холодногірській (89,5% – 2-е місце) та Шеченківській (83,3% – 3-е місце) філії.



**Рівень розрахунків споживачів з КП "ХТМ" (за останні 5 років)**

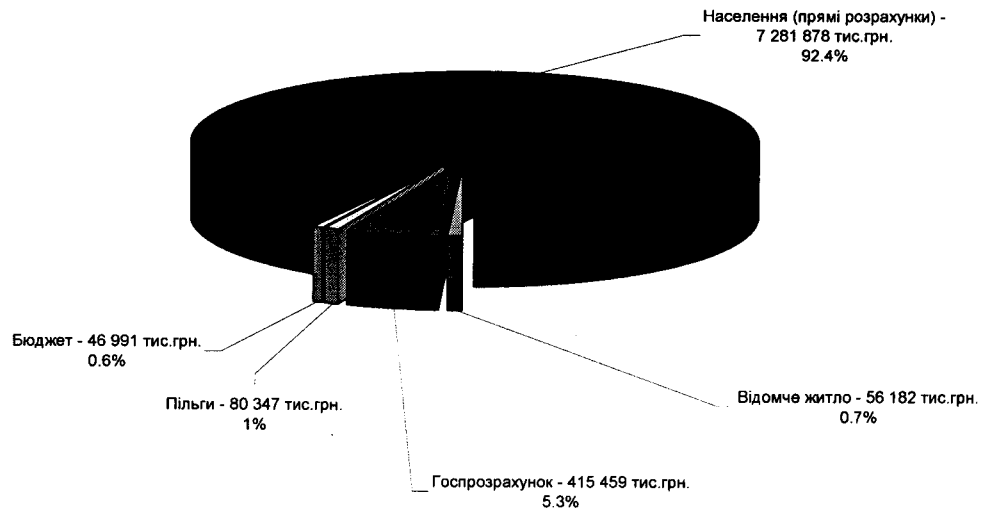
млн.грн.

Всього з 2001 року: нараховано 65 474.8 млн.грн. сплачено 57 596.5 млн.грн. 88.0%



**Загальна заборгованість (сальдо) за послуги з постачання гарячої води та послуги з постачання теплової енергії станом на 01.01.24 складає 7 880 857 тис. грн.**

Структура заборгованості за теплову енергію та послуги з теплопостачання  
Сальдо 7 880 857 тис.грн.



**Госпрозрахункові організації розрахувалися за спожиту теплову енергію у 2023 році на 105%, у порівнянні з 2022 роком більше на 36,0%. Заборгованість**

складає **415 459** тис.грн. (5,3% від загальної суми по всіх категоріях споживачів). В тому числі:

**Комунальні підприємства – 75 643 тис.грн.** (13,6% від загальної заборгованості)

(КП «Жилкомсервіс» – 56 608,6 тис.грн., КСП «Харківгорліфт» – 8 189 тис.грн., КП «Харківводоканал» – 6 464,9 тис.грн., КП Харківспецбуд» – 1 929,3 тис.грн.).

**Великі підприємства – 104 840 тис.грн:**

АТ «Українські енергетичні машини»	29 286,9 тис.грн.
Харківське державне авіаційне підприємство	22 310,1 тис.грн.
Упр. майна та приватизації	22 269,7 тис.грн.
Готель «Харків»	7 114,1 тис.грн.
ДП «Завод ім.Малишева»	6 945,5 тис.грн.
ДП «Укрміськбудпроект»	5 242,4 тис.грн.
НВП «Хартрон-Аркос ЛТД»	3 755,7 тис.грн.
ВЕП «Держпром»	3 015,2 тис.грн.
«Палац Праці» об'єднання профспілок	2 646,4 тис.грн.
ДП«Облагрохімія»	2 254,3 тис.грн.

Рівень розрахунків установ, які фінансуються з державного бюджету у 2023 році склав **119,3%**. Заборгованість станом на 01.01.24 склала **15 923 тис. грн.**

Найбільші боржники:

- *Міністерство освіти і науки* (Харківський політехнічний університет – 4 659,9 тис.грн., Державний біотехнологічний університет – 2 648,2 тис.грн., Юридичний університет – 2 175,2 тис.грн.);

- *Міністерство оборони України* (Харківський КЕВ – 3 920,4 тис.грн.)

Рівень розрахунків організацій і установ, які фінансуються з обласного бюджету – **147,1%**, сальдо на 01.01.24 по категорії становить – передплата **980 тис.грн.**

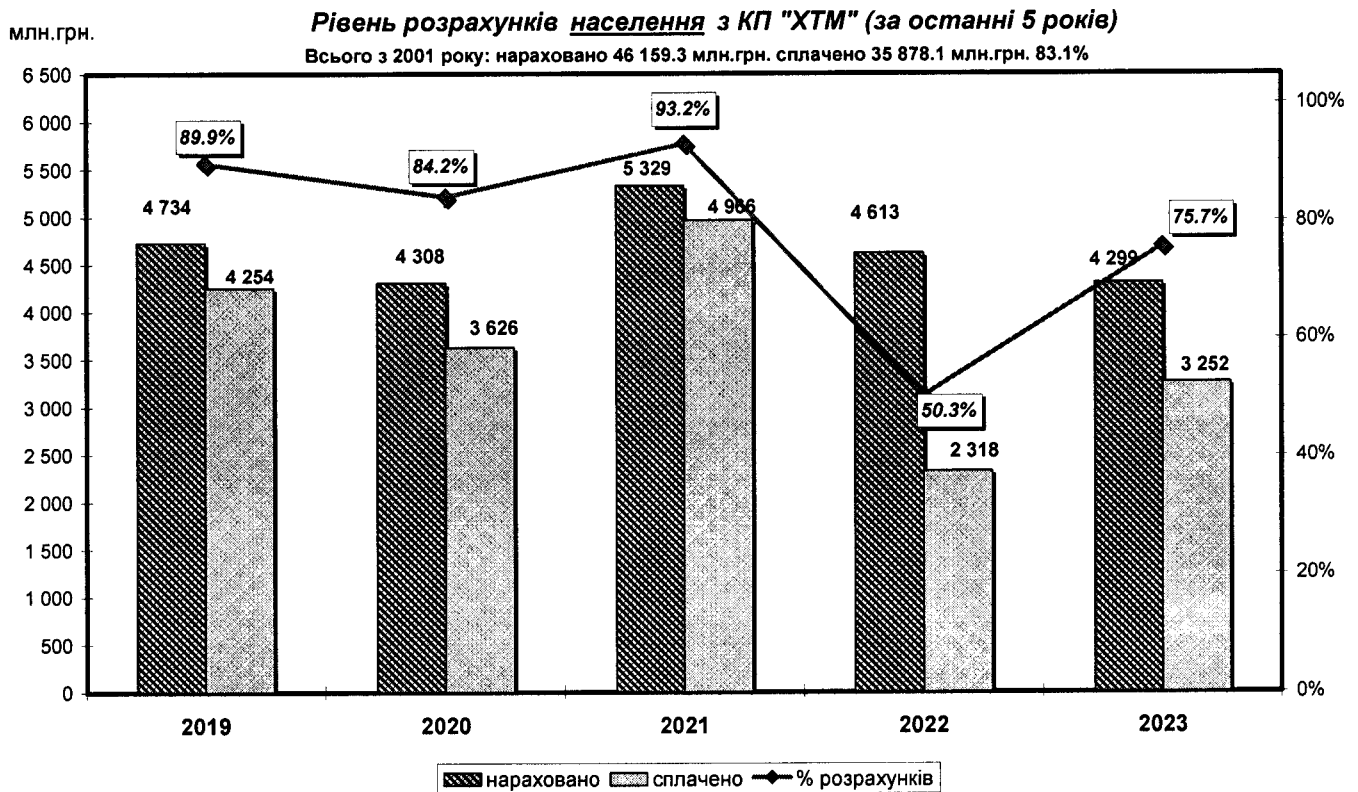
Рівень розрахунків організацій і установ, які фінансуються з міського бюджету – **156,8%**, сальдо на 01.01.24 по категорії становить – **32 050 тис.грн.**

#### **У позовному порядку**

У 2023 році по юридичних особах до Господарського суду подано 381 позов на суму заборгованості 121 518,7 тис.грн., розглянуто в суді 187 справ на суму 80 775,4 тис.грн, передано до виконавчої служби 6 позовів на суму 441,9 тис.грн., у ході цієї роботи надходження склали 43 216,1 тис.грн.

Більшу частину у структурі споживання теплової енергії (95,8%) складає населення, таким чином, рівень розрахунків цієї категорії споживачів впливає і на загальний рівень розрахунків по підприємству.

У 2023 році населення (на прямих розрахунках) розрахувалось за послуги з теплопостачання на рівні **75,7%**.



Серед районів міста найкращий рівень розрахунків по категорії населення на прямих розрахунках у Новобаварській (85,8% - 1-е місце), Холодногірській (84,7% - 2-е місце) та Основ'янській філії (79,7% - 3-е місце).

Заборгованість станом на 01.01.24 становить 7 281 878 тис. грн. (88.1% від загальної заборгованості).

У 2023 році було направлено 9 794 заяв на видачу наказів до районних у місті судів та позовів на загальну суму 506,8 млн.грн., до виконавчої служби передано 8 366 документів на суму 475, 7 млн.грн. Через виконавців надходження склали 34,1 млн.грн. Проте, й самі споживачі у ході судових розглядів сплачують кошти самостійно, таким чином, сума загальних надходжень становить 109,7 млн.грн. Станом на 01.01.24 заборгованість населення за послуги з теплопостачання у розмірі 852,5 млн.грн. охоплена наказами районних судів.

#### **8. Технічне обслуговування внутрішньобудинкових систем житлових будинків персоналом КП "Харківські теплові мережі"**

В умовах дії воєнного стану у відповідності до Закону України від 24 лютого 2022 року № 2102-IX «Про введення воєнного стану в Україні» (зі змінами та доповненнями) та постійних обстрілах міста Харкова комунальне підприємство «Харківські теплові мережі» продовжує виконувати роботи з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води в житлових будинках в м.Харкові, спрямовані на забезпечення готовності підприємства до роботи в умовах воєнного стану, що має велике соціальне значення для мешканців міста. У складі районних філій

працюють відповідні бригади по виконанню робіт, пов'язаних з технічним та аварійним обслуговуванням внутрішньобудинкових систем.

Наказом Управління комунального майна та приватизації Департаменту економіки та комунального майна Харківської міськради від 31.05.2022 №251 «Про припинення договору оренди цілісного майнового комплексу Роганської філії комунального підприємства «Харківські теплові мережі» № 1864 від 01.07.2019» передано в господарське відання КП «Харківські теплові мережі» цілісний майновий комплекс Роганської філії комунального підприємства «Харківські теплові мережі».

Враховуючи зазначене, на роботах з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води в 5 169 будинках житлового фонду міста та 19 будинках-гуртожитках, загальна житлова площа яких становить 20 532 057,09 м<sup>2</sup>, в тому числі нежитлова площа (орендарі та юридичні особи) - 653 782,91 м<sup>2</sup>, задіяні 269 працівників, у тому числі 222 робітника (електрогазозварники, слюсарі-сантехники і т.д.) та 47 технічних виконавців. Крім того, на базі підприємства КП «Харківські теплові мережі» в складі районних філій працюють дільниці з усунення аварійних ситуацій у внутрішньобудинкових системах теплопостачання та постачання гарячої води в житлових будинках. До складу цих дільниць входить 59 працівників, персонал працює в цілодобовому режимі.

Щодня, до КП «Харківські теплові мережі» з різних джерел (служба 1562, жителі) надходить заявки на усунення дефектів пошкоджень внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води. Основна маса скарг споживачів пов'язана з наслідками обстрілів або технічним станом внутрішньобудинкових систем.

У зв'язку зі змінами у законодавстві, а також з метою недопущення збитків підприємства та субсидювання діяльності з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води іншим видом діяльності, наказом по підприємству №1026 від 08.12.2021 «Про затвердження вартості технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та систем постачання гарячої води» затверджено вартість технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води (без урахування вартості поточного ремонту).

З 1 липня 2022 року при нарахуванні споживачам за послуги з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та внутрішньобудинкових систем постачання гарячої води у відповідності до Публічних договорів з технічного обслуговування та поточного ремонту внутрішньобудинкових систем теплопостачання та внутрішньобудинкових систем постачання гарячої води багатоквартирних будинків житлового фонду комунальної та інших форм власності (далі – Публічні договори), розміщених 01.06.2022 на офіційному сайті підприємства, застосовуються тарифи, затверджені вищезазначеним наказом. КП «Жилкомсервіс» та КП «Харківспецбуд» з 01.07.2022 не надають послуги з обслуговування внутрішньобудинкових систем, ці послуги надаються споживачам безпосередньо КП «Харківські теплові мережі» у відповідності до Публічних договорів.

В діючих з 01.07.2022 тарифах враховано середньорічний прожитковий мінімум, встановлений для працездатної особи у розмірі 2493,75 грн. з застосуванням коефіцієнтів співвідношення мінімальної тарифної ставки робітників I розряду (місячної тарифної ставки) до прожиткового мінімуму, встановленого для працездатних осіб на рівні 180% та коефіцієнту співвідношення мінімальної тарифної ставки робітника I розряду, зайнятого ремонтом, налагодженням, обслуговуванням електроенергетичного, санітарно-технічного та іншого устаткування, контрольно-вимірювальних приладів, автоматики, електронно-обчислювальної техніки, машин, механізмів, поточним ремонтом житлового фонду та об'єктів благоустрою зеленого господарства (місячної тарифної ставки) до мінімальної тарифної ставки робітника I розряду на рівні 1,46 згідно положень «Галузевої угоди між Міністерством регіонального розвитку, будівництва та житлово-комунального господарства України, Об'єднанням організацій роботодавців «Всеукраїнська конфедерація роботодавців житлово-комунальної галузі України» та Центральним комітетом профспілки працівників житлово-комунального господарства, місцевої промисловості, побутового обслуговування населення України на 2017–2021 роки» (зі змінами та доповненнями).

Фактичні витрати підприємства на виконання робіт з технічного обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води житлових будинків та ліквідацію аварійних ситуацій за 2023 рік відображені в таблиці.

*(без ПДВ)*

Показники	Витрати, (тис. грн.)
Матеріальні витрати	46 108,2
Витрати на оплату	71 168,2
Відрахування на соціальні заходи	15 613,7
Амортизація	2 406,9
Інші операційні витрати	4 833,3
<b>ВСЬОГО:</b>	<b>140 130,3</b>

Доходи, нараховані за тарифами, затвердженими наказом по підприємству №1026 від 08.12.2021 за 2023 рік склали 246 409,1 тис.грн. з ПДВ.

Результатом діяльності з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води за 2023 рік є прибуток 65 210,6 тис.грн. Відсоток відшкодування тарифом витрат з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води за 2023 рік склав 146,5%.

Дебіторська заборгованість КП «Жилкомсервіс» за виконані роботи з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води на 01.01.2024 складає 803 027,1 тис.грн. з ПДВ.

Дебіторська заборгованість КП «Харківспецбуд» за виконані роботи з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води на 01.01.2024 складає 138,6 тис.грн. з ПДВ.

Дебіторська заборгованість споживачів за виконані роботи з технічного та аварійно-диспетчерського обслуговування внутрішньобудинкових систем теплопостачання та постачання гарячої води станом на 01.01.2024 складає 151 685,3 тис.грн. з ПДВ, в тому числі за обслуговування ВБС теплопостачання – 120 268,5 тис.грн. з ПДВ, за обслуговування ВБС постачання гарячої води – 31 416,8 тис.грн.

#### **9. Заходи з підготовки до опалювального сезону 2023-2024 р.**

Згідно з розпорядженням Харківського міського голови від 20.10.2023 № 24/1 опалювальний сезон 2023-2024 рр. розпочато з 23.10.2023.

У 2023 році виконувалися роботи по заміні теплових мереж у всіх районах міста. Замінено **200** км теплових мереж.

Найбільш значущі роботи з ремонту та реконструкції теплових мереж виконано на наступних ділянках:

- вул. Олексіївська– 0,996 км Ø 820мм;
- вул. Танкопія– 0,685 км Ø 630мм;
- бул.Юр'єва – 1,255 км Ø 920-1020мм;
- пров. Іскринський– 0,685 Ø 530мм;
- вул.Ковтуна – 0,603 км Ø 630мм;
- вул.М.Федоренка – 0,851 кмØ 426мм;
- пр.Героїв Харкова– 1,059 км Ø 630мм;

Заміна теплових мереж та відновлення теплової ізоляції дозволяють зменшити кількість теплових втрат теплової енергії через поверхню, підвищити надійність та тривалість експлуатації теплових мереж та знизити експлуатаційні витрати.

Для надійної роботи системи теплопостачання, під час підготовки на підприємстві виконані капітальні ремонти 26 котлів, зокрема;

- на котельні по вул. Шекспіра, буд. 17 – 4котел ПТВМ-50
- на котельні Слобідського району по вул. Костичева, буд. 2/1 – 2 котла ПТВМ-100;
- на котельні по вул. Артема Веделя, буд. 4 – 1 котел ПТВМ-100 і 1 котел ПТВМ-180;
- на котельні по вул. Проскури, буд. 1 – 2 котла ПТВМ- 30;
- на котельні по вул. Москалівська, буд. 99 – 2котла ПТВМ-50;
- на ТЕЦ-4 по просп. Героїв Харкова, буд. 275 – 1 котел ПТВМ-100 і 2 котла ПТВМ-180.

За рахунок коштів підприємства, бюджетних та кредитних коштів Світового банку були виконані наступні заходи:

- реконструкція котелень, реконструкція систем теплопостачання з ліквідацією існуючих котелень та нове будівництво котелень у тому числі модульних – 19 од.
- відновлено асфальтобетонне покриття площею 70,8 тис. м<sup>2</sup>;

### **10. Екологічні аспекти**

#### **Виконання заходів щодо охорони навколишнього природного середовища за 2023 рік.**

З метою недопущення забруднення атмосферного повітря за межами санітарно-захисної зони котелень, КП «Санепідсервіс» щорічно проводить дослідження атмосферного повітря в приземному шарі по азоту діоксид і вуглецю оксид в зоні впливу котелень підприємства. Вартість робіт 6,98 тис. грн.

Згідно вимог Закону України від 23.05.2017 №2059-VIII «Про оцінку впливу на довкілля» та згідно пункту 6 «Висновків з оцінки впливу на довкілля планової діяльності для когенераційних станцій», КП «Санепідсервіс» проводить дослідження кількісних та якісних показників забруднюючих речовин в атмосферному повітрі, впливу шуму та вібрації від планової діяльності на довкілля когенераційними станціями. Інформація щодо результатів післяпроектного моніторингу когенераційних станцій надається до Міністерства захисту довкілля та природних ресурсів України і органів місцевого самоврядування. Вартість робіт 79,92 тис. грн.

На підприємстві службою експлуатації та налагодження проводиться контроль дотримання встановлених нормативів гранично-допустимих викидів забруднюючих речовин від котелень в атмосферне повітря та теплотехнічні випробування котлів.

Транспортна філія проводить контроль технічного стану транспорту підприємства, частиною контролю є перевірка на токсичність відпрацьованих газів транспортних засобів. Вартість робіт 24,21 тис. грн.

Підприємство проводить здачу небезпечних відходів 1, 2, 3 та 4 класу на утилізацію спеціалізованим підприємствам з утилізації та вивезення промислових відходів 4 класу безпеки та побутових відходів на полігон твердих відходів. Вартість робіт 2 727,28 тис. грн.

Згідно з вимогами Регіонального офісу водних ресурсів у Харківській області Державного агентства водних ресурсів України в рамках «Правил охорони поверхневих вод від забруднення зворотними водами», КП «Санепідсервіс» проводить бактеріологічні дослідження проб з водойми «Зеленка». Вартість робіт 3,76 тис. грн.

Підприємство проводить перевірку ефективності роботи пилогазоочисного обладнання (6 ГОУ) та контроль джерел викидів забруднюючих речовин (59) в атмосферне повітря згідно дозволів на викиди забруднюючих речовин в атмосферне повітря стаціонарними джерелами підприємства. Вартість робіт 63,90 тис. грн.

Підприємство проводить роботи з благоустрою та озеленення території підприємства.

## **11. Соціальні аспекти та кадрова політика Підприємства.**

На підприємстві постійно ведеться робота про просуванню та формуванню позитивного іміджу. На сторінці КП "Харківські теплові мережі" у соціальних мережах Facebook, Telegram, Instagram ведуться публікації актуальних новин підприємства, викладаються статті та спеціалізовані програми. Це дає можливість спілкуватися зі споживачами в режимі online. Постійно ведеться співпраця з офіційними мас-медіа Харківської міської ради: газета «Інфо Сіті» і телевізійна служба новин «Харків новини», щодо публікації та висвітлення на телебаченні інформації про постійну, кропітку і дуже важливу роботу підприємства для комфортного життя мешканців міста. На протязі року підприємство приймало участь у збиранні експонатів для Історичного музею в якості артефактів, які стосуються теми «Україно-російської війни». КП "Харківські теплові мережі" випускає газету «Теплоенергетик» в друкованому та електронному варіанті, вона розміщується на офіційному сайті підприємства (<https://hts.kharkov.ua/gazeta.php>).

Основною метою кадрової політики підприємства є своєчасне забезпечення оптимального балансу процесів комплектування, збереження персоналу, його розвитку відповідно до потреб підприємства, вимог діючого законодавства та стану ринку праці.

Головною вимогою кадрової політики підприємства є якість, під якою варто розуміти якість персоналу та якість робіт та надання послуг цим персоналом. Управління кадрів підприємства здійснює пошук і добір персоналу згідно з вимогами до рівня кваліфікації та професійної компетенції кандидатів, до їх особистісних, професійно важливих психологічних і соціальних якостей. Пошук і добір фахівців та робітників здійснюється як із зовнішніх, так і з внутрішніх джерел. Необхідно забезпечити не тільки сьогодні, а і у майбутньому кожен посаду і робоче місце персоналом належної кваліфікації.

**Середньооблікова кількість штатних працівників за 2023 рік склала 3 713 особи.**

**Середньооблікова чисельність працівників в еквіваленті повної зайнятості за 2023 рік склала 3 541 особи,**

з них:

- Робітників – 2 391 осіб. або 67,5 %.
- керівників, спеціалістів та службовців – 1 150 осіб. або 32,5%

За 2023 рік підприємство працевлаштувало 997 осіб (не враховуючи сезонний персонал) – 298 осіб.

За 2023 рік підприємство звільнило 1 143 особи (не враховуючи сезонний персонал) – 447 осіб, в тому числі:

- за власним бажанням – 171 особа;
- за угодою сторін – 203 особи;
- за скороченням штату – 39 осіб;
- інші – 34 осіб.

Знищення та руйнування внаслідок бойових дій на території м. Харкова та Харківської області з початку воєнної агресії житла та об'єктів комунальної



власності призвело до значної трудової міграції та виїзд кваліфікованих кадрів за кордон в пошуках роботи, що також вплинули і на відтік кадрів з КП "Харківські теплові мережі". З метою закріплення основних особливо кваліфікованих професій на підприємстві, продовжують діяти рішення Харківської міської ради №1318/18 від 28.11.2018р та №1563/19 від 17.04.2019 року, щодо виділення пільги на житлово-комунальні послуги для працівників основних кваліфікованих професій.

На підприємстві дотримуються гендерної рівності. В колективному договорі в розділі «Праця та гендерна рівність» визначено:

- забезпечення жінкам підприємства повну зайнятість з відповідною оплатою праці;
- жінкам, які мають дітей віком до 14 років, надання путівок до санаторіїв та дитячі оздоровчі табори у зручний для них час;
- організація навчання жінок, за їх бажанням, суміжним робочим професіям;
- забезпечення жінок додатковим спецодягом при виконанні робіт в несприятливих умовах.

Частка жінок на керівних посадах складає 33% від загальної чисельності керівників.

**Загальний фонд оплати праці усіх працівників по підприємству за 2023 рік склав – 792 589,8 тис. грн.,**

у т.ч.:

1. Основна заробітна плата – 59,4%.
2. Додаткова заробітна плата – 36,9%
3. Інші заохочувальні та компенсаційні виплати – 3,7%.

**Середньомісячна заробітна плата за 2023 рік на одного працівника в еквіваленті повної зайнятості склала 18 653 грн.**

Система оплати праці, преміювання, перелік доплат та надбавок визначені в Положенні про оплату праці та додатках до діючого Колективного договору КП "Харківські теплові мережі".

На підприємстві також застосовується заохочення (мотивація) працівників. Працівникам Підприємства, що проробили на підприємстві не менше 3 років, на підставі клопотання керівника підрозділу, може надаватися одноразове заохочення на честь ювілейної дати 50 років, а також при досягненні пенсійного віку, яке провадиться у формі грошового заохочення або коштовного подарунку. Розмір заохочення встановлюється в залежності від стажу роботи на Підприємстві, який визначається згідно із колективним договором. Крім того, працівникам підприємства може надаватися одноразове заохочення до пам'ятних дат.

З метою дотримання працівниками підприємства трудової дисципліни та Правил внутрішнього трудового розпорядку управлінням кадрів та службою безпеки, режиму та зв'язку проводяться перевірки всіх структурних підрозділів. Результатом таких перевірок є звільнення прогульників без поважних причин та оголошення догани працівникам, які не дотримуються Правил внутрішнього трудового розпорядку, а їх безпосереднім керівникам – попередження.

## **12. Стан з охорони праці та підготовки кадрів на Підприємстві**

На підприємстві з 2001 року створена служба охорони праці, техніки безпеки та підготовки кадрів. Структура служби, згідно Положення про службу складається з начальника служби охорони праці, техніки безпеки та підготовки кадрів та інженерів з охорони праці.

На протязі 2023 року були проведені наступні заходи:

- Пройшли навчання, склали іспит та отримали посвідчення 195 посадовця;
- Пройшли навчання за суміжною професією та отримали посвідчення зі знання законодавчих та нормативних актів з охорони праці, правил технічної експлуатації 46 працівників (42 стропальника та 4 бетоняра);
- Були перевірені знання законодавчих та нормативних актів з охорони праці, правил технічної експлуатації у 2 612 працівників та оформлені 322 протоколи;
- Були надані 11 приписів з усунення порушень та 46 фотозвітів по розриттям під час проведення моніторингу розриттів;
- Підтверджені права на додаткові відпустки 2 757 працівникам, працюючим у шкідливих умовах;
- Підтверджено право на отримання доплати 244 працівникам та на спецхарчування 166 працівникам;
- Переглянуто карти умов праці 23 професій та перевірено 1 375 робочих місць;
- Проведено розслідування 6 нещасних випадків;
- Розроблені Анкети з перевірки знань для операторів котелень за двома видами – сезонні та котелень з потужністю більш 10 Гкал/год;
- Розроблені білети з перевірки знань для ремонтного персоналу;
- Проведено роботу з перегляду Інструкцій з охорони праці 33 та затвердження наказами;
- Організовані та проведені щомісячно за наказами по підприємству Дні охорони праці (ДОП), проаналізовані та підведені їх результати;
- Надавалися консультації та проводилися заняття з майстрами районних філій;
- Проведені 1005 вступних інструктажів з охорони праці знов прийнятим працівникам;
- Вівся контроль за проходженням працівниками медичних оглядів, пройшли 1 162 працівника.

## **13. Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом**

№	Період (дата) проведення заходу	опис
1	09.01.2023р. - 12.10.2023р.	Працівникам надавалися консультації та роз'яснення порядку реєстрації та подання декларацій у електронному вигляді на сайті НАЗК за 2021-2022 роки
2	09.01.2023р. – 12.10.2023р.	Проведено роботу щодо консультування та допомоги у отриманні ЕЦП та поданні працівниками підприємства декларацій за 2021-2022 роки у електронному вигляді на

		сайті НАЗК
3	10.04.2023р.	Видано наказ «Про утворення комісії з оцінки корупційних ризиків на КП «Харківські теплові мережі».
4	13.04.2023р.	Видано наказ «Про проведення перевірок та внутрішніх розслідувань з питань корупції на КП «Харківські теплові мережі».
5	16.05.2023р.	Видано наказ «Про порядок проведення антикорупційної перевірки ділових партнерів (контрагентів) КП «Харківські теплові мережі»
6	06.11.2023р.- 24.11.2023р.	Проведено роботу зі структурними підрозділами підприємства щодо визначення корупційних ризиків.
7	06.12.2023р.	Проведено засідання комісії з оцінки корупційних ризиків.
8	07.12.2023р.	Затверджено звіт комісії за результатами оцінки корупційних ризиків на КП Харківські теплові мережі»

#### **14. Основні бізнес-ризики та їх вплив на діяльність підприємства.**

- Зниження платоспроможності споживачів призводить до виникнення заборгованості за спожиті енергоносії і, як наслідок, до нарахування штрафів та пені. Підприємство вимушено звертатись до суду для примусового стягнення заборгованості, що потребує додаткових коштів для оформлення позовів, тобто виникають витрати на ведення претензійно - позовної роботи, які не передбачені діючим тарифом.
- Наявність часового розриву між зміною вартості енергоносіїв та датою встановлення нових тарифів на теплову енергію та послуги з централізованого опалення та централізованого гарячого водопостачання. Підприємства ТКЕ вимушені проходити довготривалу процедуру перегляду тарифів, що призводить до виникнення збитків, які будуть враховані тільки при наступному перегляді тарифів, у разі подання підприємством відповідної заяви на перегляд або коригування тарифів, без джерел покриття залишається нараховані штрафи та пені.
- Ризики, пов'язані з початком повномасштабного військового вторгнення в Україну. Широкі проблеми безпеки стали викликом для подальшого стабільного розвитку економічного та фінансового сегментів в Україні, а операційне середовище відтоді залишається ризикованим і має високий рівень невизначеності, в тому числі і через незастосування частини норм законодавства.

#### **15. Проблемні питання, які потребують вирішення для забезпечення сталого функціонування діяльності та покращення фінансово-економічного.**

Для поліпшення фінансового стану й стабільної роботи підприємств комунальної теплоенергетики й системи централізованого тепlopостачання в цілому необхідно розглянути й вирішити наступні питання:

1. Внести доповнення до статті 268 Цивільного Кодексу України про незастосування строку позовної давності для підприємств-виконавців послуг комунальних послуг.

Незастосування терміну позовної давності дозволить стягувати з боржників накопичені борги; зробить неможливим безкоштовне споживання наданих послуг; дозволить вилучити зі свідомості громадян безпідставну думку про «списання боргів» і змусить виконувати свої обов'язки по сплаті комунальних платежів своєчасно та в повному обсязі.

2. Необхідно внести зміни до Закону України “Про виконавче провадження” і відмінити для комунальних підприємств стягнення 10-відсоткового виконавчого збору.

3. Доповнити статтю 5 Пільги щодо сплати судового збору Закону України “Про судовий збір” п.1 “від сплати судового збору звільняються:” підпунктом 25 в наступній редакції:

«25) Комунальні підприємства - у справах, пов'язаних з вимогами про стягнення коштів за надані житлово-комунальні, комунальні послуги та теплову енергію, а також у справах, пов'язаних з переддоговірними спорами та вимогами про укладення, зміну, розірвання, припинення договорів щодо житлово-комунальних, комунальних послуг та теплової енергії».

4. Необхідне внесення змін у Закон України “Про житлово-комунальні послуги”, Кодекс законів про адміністративні правопорушення, кримінальний Кодекс з метою підвищення відповідальності фізичних та юридичних осіб за самовільне переобладнання системи тепlopостачання та опалювальних приміщень.

5. Впровадження механізму цільового фінансування реконструкції індивідуальних вбудованих та прибудованих до будинків газових котелень та котелень з низьким ККД, заміни теплових мереж, модернізації системи гарячого водопостачання із заміною чотиритрубною мережі від ЦТП на 2-трубну мережу з ІТП за рахунок бюджетних коштів вже розроблених наступних комплексних програм модернізації теплоенергетики: «Загальнодержавна програма реформування і розвитку житлово-комунального господарства», «Галузева програма енергоефективності та енергозбереження в житлово-комунальному господарстві».

6. Необхідно забезпечення ефективного енергоаудиту і впровадження енергопаспортизації будівель. Слід передбачити цільове фінансування за рахунок бюджетних коштів, залучення інвестицій та стимулювання власників та мешканців будівель для впровадження всього комплексу заходів по підвищенню енергоефективності будівель, і в першу чергу житлових будинків.

7. Необхідно на законодавчому рівні заборонити контролюючим органам висувати вимоги до обґрунтування вже затверджених нормативних документів після того, як вони вже пройшли необхідні перевірки та погодження уповноваженими державними органами, що здійснюють контроль над діяльністю підприємств комунальної теплоенергетики в сфері нормування.

8. Внести зміни до Податкового кодексу України щодо:

- цільового призначення ПДВ. Направляти податок на додану вартість на модернізацію й впровадження енергозберігаючих технологій й устаткування, здійснюючи державний контроль за використанням цих коштів,

- проводити розрахунки авансових внесків, виходячи з підсумків роботи підприємства після кожного звітного періоду.

Нормативно-правове регулювання діяльності підприємств комунального сектору економіки повинне забезпечувати їх беззбиткову діяльність та давати змогу на відшкодування економічно обґрунтованих витрат їх діяльності, що в подальшому сприятиме здійсненню розрахунків з контрагентами в повному обсязі.

Ситуація ускладнюється ще й введенням в дію з 01.09.2023 Постанови Кабінету Міністрів України № 896 від 22.08.2023 «Зміни, що вносяться до постанов Кабінету Міністрів України від 1 червня 2022 року № 869 і від 19 липня 2022 року № 812», якою вводиться відкриття теплопостачальними підприємствами небюджетних рахунків в органах Казначейства для перерахування коштів з основного виду діяльності (виробництво, транспортування, постачання теплової енергії та надання послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води) з подальшим перерахуванням 65% коштів на небюджетний рахунок ТОВ «Газопостачальна компанія «Нафтогаз Трейдинг», 35% - для проведення платежів теплопостачальними підприємствами, з подальшим моніторингом розподілу та використання зазначених коштів НКРЕКП.

## **16.Перспектива розвитку та фінансові інвестиції** **КП «Харківські теплові мережі»**

Стратегія розвитку теплозабезпечення міста має визначити шляхи розв'язання ключових проблем, які стримують та послаблюють стійкий розвиток підприємства в довгостроковій перспективі. Виходячи з цього, головним завданням є визначення пріоритетів та стратегічних напрямів розвитку системи теплозабезпечення міста, реалізація яких сприятиме сталому розвитку житлово-комунального господарства. Реалізація головного завдання стратегії розвитку системи теплозабезпечення міста потребує системного підходу до аналізу сучасного стану системи теплозабезпечення з урахуванням факторів зовнішнього середовища, що впливають на її розвиток, виявлення наявних потенційних загроз та сприятливих можливостей розвитку системи у майбутньому.

Централізоване теплопостачання міста було побудовано і розвинене в основному в середині минулого століття, на сьогодні найбільшою проблемою є зношеність трубопроводів теплових мереж. 85% мереж побудовані більше ніж 25 років тому, тобто повністю вичерпали ресурс. Тому пріоритетним напрямом залишається реконструкція теплових мереж.

Основними джерелами фінансування запланованих заходів будуть:

- ✓ власні кошти підприємства;
- ✓ кошти міського бюджету.

### **17.1. Інвестиційна програма по КП "Харківські теплові мережі"**

Цілі інвестиційної програми – забезпечення надійного та безаварійного функціонування підприємства, підвищення ефективності та зменшення втрат у процесі провадження діяльності (виробництво, транспортування та постачання теплової енергії); скорочення споживання природного газу, зменшення шкідливого

впливу виробництва і впровадження заходів щодо охорони довкілля; поліпшення техніко-економічних показників роботи підприємства.

Головні етапи реалізації інвестиційної програми це є заходи зі зниження питомих витрат і втрат енергоресурсів (теплової енергії, палива, електроенергії тощо), а саме: реконструкція та модернізація об'єктів тепlopостачання. Сума інвестицій – 200 000,0 тис. грн.

Реалізуючи дані напрямки інвестиційних програм підприємство прагне вирішити наступні виробничо-економічні питання:

- ❖ знизити обсяги споживання енергоносіїв;
- ❖ забезпечити надійність роботи т/мереж;
- ❖ оптимально змінити трасування мереж, з метою поліпшення режимів;
- ❖ мінімізувати терміни відключення споживання в період проведення ремонтних робіт;
- ❖ підвищити якість послуг, що надаються споживачам;
- ❖ привести у відповідність потужність джерел тепла та споживання теплової енергії;
- ❖ знизити втрати тепла при транспортуванні теплової енергії від джерела до споживача;
- ❖ виконувати заміну мереж з врахуванням спеціальних програм будівництва і благоустрою міста;
- ❖ виконувати заміну аварійних ділянок т/мереж.

В умовах дії воєнного стану та на виконання п.2 Постанови КМУ від 29.04.2022 №502 КП "Харківські теплові мережі" вимушене було призупинити виконання погодженої інвестиційної програми.

**17.Проекти «Підвищення енергоефективності в секторі централізованого тепlopостачання України» та «Проект розвитку міської інфраструктури-2», які реалізуються за рахунок коштів Позики Світового банку.**

Комунальне підприємство "Харківські теплові мережі" бере участь у реалізації двох Проектів, що фінансуються за рахунок коштів Позики Світового банку:

1. "Підвищення енергоефективності в секторі централізованого тепlopостачання України".
2. "Проект розвитку міської інфраструктури - 2".

**Проект "Підвищення енергоефективності у секторі централізованого тепlopостачання України"**

Комунальне підприємство "Харківські теплові мережі" завершило реалізацію Проекту "Підвищення енергоефективності в секторі централізованого тепlopостачання України", який впроваджувався відповідно до Угод про реалізацію проекту від 18.08.2014 між Комунальним підприємством "Харківські теплові мережі" та Міжнародним банком реконструкції та розвитку (далі - МБРР), та між Комунальним підприємством "Харківські теплові мережі" та Фондом чистих технологій (далі - ФЧТ), відповідно до Угоди про Позику між Україною та

МБРР від 26.05.2014 №8387-UA та Угоди про Позику між Україною та ФЧТ від 26.05.2014 №TF016327 , а також Договорів про субкредитування від 20.11.2014 №13010-05/103 та №13010-05/104 між Мінфіном України, Мінрегіоном України, Харківською міською радою, НКРЕКП та Комунальним підприємством “Харківські теплові мережі”.

Загальна сума позики (субкредиту), що була надана Комунальному підприємству “Харківські теплові мережі” на реалізацію Проекту становить 107,590 млн. доларів США, в тому числі за Позиками:

- 71,887 млн. доларів США за Позикою МБРР;
- 35,703 млн. доларів США за Позикою ФЧТ.

Початковий період реалізації Проекту становив 6 років з 2015 до 2020 року. Термін закриття Позик було подовжено до 31.12.2023.

Умовами повернення Позик передбачено пільговий період для повернення основної суми субкредиту, а саме: 5 років для МБРР, з погашенням основної суми у період 2019-2031, та 10 років для ФЧТ, з погашенням у період 2024-2033.

Метою реалізації проекту є скорочення споживання паливно-енергетичних ресурсів, зменшення собівартості теплової енергії, підвищення якості послуг тепlopостачання, що надаються, модернізація та оновлення основних засобів, підвищення енергоефективності та надійності системи централізованого тепlopостачання, скорочення викидів CO<sub>2</sub> в навколишнє середовище.

Протягом реалізації Проекту було укладено 55 контрактів на загальну суму 106,2 млн. доларів США, з яких 7 контрактів у 2023 році на загальну суму 1,2 млн. доларів США.

Станом на 09.02.2024 – 55 контрактів завершено.

Завершені контракти, за типами, розподіляються наступним чином:

- **13 контрактів на проектування, постачання та монтаж на загальну суму 71,1 млн. доларів США** для будівництва 2 когенераційних станцій сумарною електричною потужністю 5 МВт; реконструкції 10 котельних сумарною тепловою потужністю 160,4 МВт; завершення монтажних робіт та введення в експлуатацію турбогенератора електричною потужністю 20 МВт; встановлення індивідуальних теплових пунктів; встановлення теплових лічильників із системами погодного регулювання; впровадження автоматизованої системи обліку споживання електричної енергії; виведенням з експлуатації котелень, встановлення теплових пунктів та будівництво теплових мереж; на технічну модернізацію 4 насосних станцій та 4 районних котельних; на технічне переоснащення теплових камер із заміною арматури та допоміжного обладнання; технічне переоснащення диспетчерських пунктів; побудови IT-інфраструктури та впровадження автоматизованої системи обліку та управління. Підрядники за контрактами є резидентами наступних країн - Литва, Туреччина, Чехія, Франція, Україна, Молдова, Латвія.

- **33 контракти на постачання товарів на загальну суму 31,8 млн. доларів США** за якими виконано поставку 121,4 км сталевих та пластикових попередньо-ізолюваних труб; 74 од. насосних агрегатів; 1976 од. запірної арматури діаметром від DN25-DN800; 70 одиниць теплообмінників; 39 одиниць ультразвукових витратомірів; 13 диференціальних витратомірів, 463 одиниці датчиків тиску та 343 одиниці термоперетворювачів; 68 од. шаф керування; 24 од. арматури; 53 шт. регуляторів тиску; 300 шт. теплотічильників, 17 блочно-модульних котелень; 4 комплекти насосних станцій; 33 од. насосів; 116 шт. дискових затворів від DN50-DN250; 543 шт. кранів кульових та інше, а також поставлено серверне та мережеве обладнання для розширення ІТ-інфраструктури підприємства.  
Постачальники товарів є резидентами наступних країн - Україна, Польща, Фінляндія, Франція.
- **9 контрактів на консультаційні послуги на загальну суму 3,3 млн. доларів США** за якими надано послуги з розробки проектної документації, та надано послуги з технічного нагляду за виконанням робіт в рамках укладених Контрактів, тощо. Консультанти є резидентами наступних країн - Німеччина, Франція, Швейцарія, Фінляндія, Україна.

Загальна вибірка коштів субкредиту на оплати за контрактами та сплату податків й мита становить 103,5 млн. доларів США, з них з них 3,9 млн. доларів США у 2023 році.

У 2023 році комунальне підприємство “Харківські теплові мережі” виконало свої зобов’язання щодо погашення субкредиту та обслуговування позики в повному обсязі. Загальна сума оплати за весь період складає 22,2 млн. доларів США та 2,2 млн грн.

### **Проект “Проект розвитку міської інфраструктури - 2”**

Наприкінці 2022 року комунальне підприємство “Харківські теплові мережі” включено до компоненту Реагування на Надзвичайні Ситуації (CERC) Проекту.

Проект впроваджується відповідно до Угоди про Позику між Україною та МБРР від 26.05.2014 №8391-UA, Постанови Кабінету Міністрів України від 15.11.2022 № 1279 “Про затвердження Порядку та умов надання субвенції з державного бюджету місцевим бюджетам на відновлення об’єктів критичної інфраструктури в рамках спільного з Міжнародним банком реконструкції та розвитку проекту “Проект розвитку міської інфраструктури - 2”, Рішенням Харківської міської ради 13 сесії 8 скликання від 17.11.2022 № 305/22. КП “Харківські теплові мережі” визначене одержувачем/розпорядником коштів субвенції з державного бюджету.

Фінансування заходів Проекту регулюється Угодою про безповоротну передачу коштів позики №13110-05/185 від 26.12.2022, відповідно до якої, КП “Харківські теплові мережі” здійснює правомочні платежі постачальникам в рамках укладених договорів за фактично поставлені товари та/або надані послуги.



Мета Проєкту спрямована на відновлення об'єктів критичної інфраструктури в м. Харків.

Загальна сума позики наданої Комунальному підприємству "Харківські теплові мережі" складає 33,6 млн. доларів США.

Термін реалізації: 07.11.2022-30.06.2024 рр.

В рамках проєкту укладено 24 контракти на загальну суму 33,5 млн.дол. США з яких 22 наразі завершено.

Загальна вибірка коштів становить 32,6 млн дол. США.

Станом на 09.02.2024 за проєктом досягнуто наступні результати, які розподіляються в розрізі контрактів наступним чином:

- 11 контрактів, в рамках яких загалом виконано закупівлю 25 км сталеві попередньо-ізолюваної труби діаметром DN70-DN900 та 10,9 км попередньо-ізолюваної труби зі структурованим поліетиленом типу PE-Ха;
- 2 контракти, в рамках яких загалом виконано закупівлю 12-ти комплектів газових котлів 10 МВт та 8 МВт;
- 2 контракти, в рамках яких загалом виконано закупівлю 104 комплектів шаф управління та шаф контролера диспетчеризації та 38 шт. насосів.;
- 6 контрактів, в рамках яких загалом виконано закупівлю спеціальної техніки (автомобіль вантажний бортовий (2 од.), сідловий тягач (1 од.), автобетонозмішувач (1 од.), автопаливозаправник (1 од.), напівпричіп бортовий (1 од.), автомобільний кран вантажопідйомністю 30 тон ( 1 од.) та 60 тон (2 од.), міні навантажувач (1 од.), автопідйомник гідравлічний (1 од.), екскаватор гусеничний (1 од.);
- 3 контракти, в рамках яких виконано закупівлю 193 шт. компенсаторів трубопроводів від DN500-DN1200; 168 шт. кранів кульових від DN50 - DN300; 53 шт. дискових затворів від DN400 - DN800; теплова ізоляція для трубопроводів (циліндри, півциліндри, обичайки, дроти та інше)

В рамках незавершених контрактів, продовжується поставка теплової ізоляції для трубопроводів (півциліндри, обичайки, дроти) та спеціалізованої техніки, а саме бульдозер гусеничний в кількості 1 од.

### **18.Вплив військової агресії росії проти України**

24 лютого 2022 року Російська Федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну. Широкі проблеми безпеки стали викликом для подальшого стабільного розвитку економічного та фінансового сегментів в Україні, а операційне середовище відтоді залишається ризикованим і має високий рівень невизначеності. Уряд визначив пріоритетними напрямки оборони і соціальних видатків і продовжує виконувати свої зобов'язання щодо зовнішнього боргу. Компанії продовжують сплачувати податки, а гроші продовжують циркулювати через фінансову систему країни. Після початку повномасштабної військової атаки бої досі тривають, спричиняючи тисячі жертв серед цивільного населення.

Міграційні процеси населення, спричинені війною, вплинули на забезпеченість Підприємства персоналом. З введенням воєнного стану частина працівників підприємства мобілізована. З персоналом, що вимушено покинув м. Харків, та не має змоги продовжувати роботу в дистанційному режимі, розірвані трудові угоди. У період воєнного стану не застосовуються частина норм законодавства про працю, зокрема, гарантій щодо тривалості роботи та її оплати напередодні святкових, неробочих і вихідних днів, роботи в святкові і неробочі дні). В зв'язку з вищенаведеним управлінський персонал вимушений проводити зміни в структурі Підприємства.

Підприємство не має суттєвої залежності від російського чи білоруського ринків; наявності дочірніх компаній або активів в росії, білорусі або в зоні активних бойових дій; пов'язаності з особами, що перебувають під санкціями.

Активи Підприємства розташовані в м. Харків, в безпосередній близькості до якого точаться активні бойові дії, місто постійно обстрілюється зі ствольної та реактивної артилерії, житлові будинки та об'єкти критичної інфраструктури зазнають значних пошкоджень. Підприємство залучає значні фінансові ресурси для відновлення зруйнованих та пошкоджених виробничих потужностей. Наразі продовжується фіксація завданої шкоди та збір доказів, у тому числі з відкритих джерел, що пошкодження майна сталося в результаті військової агресії російської федерації, та попередня оцінка фінансових втрат.

З 24 лютого 2022 Підприємство не припиняло свою діяльність та не припинялось постачання основних складових для вироблення теплової енергії: газу, води, електричної енергії, не зважаючи на пошкодження та знищення деяких виробничих об'єктів. Постановою від 19 липня 2022 р. № 812 Про затвердження Положення про покладення спеціальних обов'язків на суб'єктів ринку природного газу для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку природного газу щодо особливостей постачання природного газу виробникам теплової енергії та бюджетним установам визначено, що ТОВ "Газопостачальна компанія "Нафтогаз Трейдинг" постачає з 1 вересня 2022 р. по 31 серпня 2024 р. (включно) природний газ виробникам теплової енергії на підставі договору за цінами та на умовах згідно з додатком. Ціни та умови постачання природного газу виробникам теплової енергії ТОВ "Газопостачальна компанія "Нафтогаз Трейдинг" у рамках виконання спеціального обов'язку.

Постановою КМУ від 05.03.2022 року №206 «Про деякі питання оплати житлово - комунальних послуг в період воєнного часу» заборонено під час воєнного стану нарахування та стягнення неустойки (штрафів, пені), інфляційних нарахувань, процентів річних, нарахованих на заборгованість, утворену за несвоєчасне та або неповне внесення населенням плати за житлово - комунальні послуги а також припинення/ зупинення надання житлово - комунальних послуг населенню в разі несплати за них або оплати їх не в повному обсязі.

Відповідно до рішення Виконавчого комітету Харківської міської ради від 08.06.2022 року, припинено стягнення плати за надані Підприємством послуги фізичним особам - громадянам України за період з 24.02.2022 року по 31.05.2022 року. Сума доходів, нарахована громадянам України за цей період, становить 1 174 544 тис. грн. тис. грн. На дату затвердження фінансової звітності порядок

врегулювання зазначеної дебіторської заборгованості населення шляхом її списання або погашення за рахунок коштів міського бюджету не вирішено.

### **19. Події після дати балансу**

Після звітної дати відбулись наступні суттєві не коригуючі події:

1. За результатами розгляду судової справи № 520/25180/23 за позовом КП "Харківські теплові мережі" до Північно-східного офісу Держаудитслужби про визнання дій протиправними та зобов'язання вчинити певні дії, другим апеляційним адміністративним судом 14 березня 2024 року було прийнято рішення визнати протиправною та скасувати вимогу Північно-східного офісу Держаудитслужби про усунення порушення законодавства № 202006-14/2653-2023 від 26.06.23, а саме:

- відповідно до п. 7 та п. 9 "Методики визначення обсягу заборгованості з різниці з різниці в тарифах", затвердженої постановою Кабінету Міністрів України від 15.09.2021 р. № 977, визначити обсяг заборгованості з різниці в тарифах на теплову енергію, послуг з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води, послуг з постачання теплової енергії та постачання гарячої води, що вироблялися, транспортувалися та постачалися споживачам, який поданий до територіальної комісії з питань узгодження заборгованості з різниці в тарифах, обсяг заборгованості з різниці в тарифах послуг з тепlopостачання на суму 4 081 294 тис. грн.

2. Законом України від 03.11.2016 № 1730 (із змінами та доповненнями) "Про заходи, спрямовані на врегулювання заборгованості тепlopостачальних та теплогенеруючих організацій та підприємств централізованого водопостачання і водовідведення" передбачено комплекс організаційних та економічних заходів, спрямованих на забезпечення сталого функціонування тепlopостачальних та теплогенеруючих організацій шляхом врегулювання заборгованості тепlopостачальних та теплогенеруючих організацій за спожитий природний газ та інші енергоносії та послуги з розподілу і транспортування природного газу, теплову енергію, послуги з централізованого водопостачання та централізованого водовідведення" передбачено погашення заборгованості за енергоносії шляхом перерахування субвенції на погашення заборгованості з різниці в тарифах на виробництво, транспортування та постачання теплової енергії, теплову енергію, послуги з централізованого опалення та централізованого постачання гарячої води. Підприємству підтверджені:

- обсяг заборгованості з різниці в тарифах за період з 01.10.2023 по 31.12.2023 року, затверджений Протоколом №10 від 21.03.2024, що становить – 1 042 896 тис.грн.;

- обсяг заборгованості з різниці в тарифах станом за період з 01.01.2024 по 31.03.2024 року, затверджений Протоколом №11 від 20.05.2024, що становить – 380 897 тис.грн.

- обсяг заборгованості з різниці в тарифах станом за період з 01.04.2024 по 30.06.2024 року, затверджений Протоколом №12 від 20.05.2024, що становить – 805 240 тис.грн.

3. Після звітної дати один з основних постачальників теплової енергії Підприємства зазнав суттєвих руйнувань. Держава та міська влада вживає зусилля для подолання наслідків цього. На підставі постанови Кабінету Міністрів України від 13.06.2024 № 695 “Про виділення коштів з резервного фонду державного бюджету для забезпечення сталого проходження опалювального сезону 2024/2025 років та належних умов проживання населення м. Харкова та Харківської області” та Розпорядження Харківської обласної військової адміністрації від 09.07.2024 № 454 В “Про затвердження переліку витрат, пов’язаних із здійсненням заходів для забезпечення сталого проходження опалювального сезону 2024/2025 років та належних умов проживання населення м. Харкова та Харківської області та визначення розпорядників бюджетних коштів нижчого рівня і одержувачів бюджетних коштів” КП “Харківські теплові мережі” виділено 480,0 млн. грн. на :

- реконструкцію ХВО на філії "ТЕЦ-3" КП "ХТМ" вул. Енергетична, 3 в м. Харків — 370,0 млн. грн.;
- придбання модульних газових блочно-модульних котелень — 110,0 млн. грн.

4. Після дати балансу за рішенням суду були визнані зобов’язання по сплаті штрафних санкцій та судового збору за позовом Приватного акціонерного товариства "Харківська ТЕЦ-5" на загальну суму 92 170 тис. грн.

Керівництво Підприємства продовжує докладати зусиль для виявлення та пом’якшення впливу триваючої війни на господарську діяльність Підприємства, однак існують фактори поза сферою його відома чи контролю, зокрема- тривалість та серйозність військових дій, подальші стабілізаційні дії Уряду країни та місцевої влади, успіхи Збройних сил України, подальша підтримка міжнародних партнерів та зусилля дипломатії. Керівництво Підприємства постійно здійснює моніторинг ситуації, проводить оцінку фінансового стану Підприємства, стану його активів та розрахунків, а також здатність підприємства продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Дата затвердження звіту 10 вересня 2024 року року.

Перший заступник  
генерального директора



Максим ЛЕНЧИК

Головний бухгалтер

Юлія ПОПОВА